



**ACTUALIZACIÓN  
PLAN DE DESARROLLO  
COMUNAL DE LO BARNECHEA  
2009-2015**

**INDICE****CAPITULO 1: ANTECEDENTES GENERALES.**

I. INTRODUCCIÓN.....	PÁG. 5.
II. ANTECEDENTES GENERALES.....	PÁG. 7.
2.1. Antecedentes Geográficos.....	PÁG. 7.
2.2. Antecedentes Demográficos.....	PÁG. 17.
2.3. Antecedentes Socio-Económicos.....	PÁG. 21.

**CAPÍTULO 2: PLATAFORMA ESTRATÉGICA.**

III. PLATAFORMA ESTRATÉGICA .....	PÁG. 29.
IV. MARCO METODOLÓGICO .....	PÁG. 31.

**CAPÍTULO 3: DIAGNÓSTICO SECTORIAL.**

V. DIAGNÓSTICO SECTORIAL .....	PÁG. 37.
--------------------------------	----------

**CAPÍTULO 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.**

VI. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	PÁG. 44.
----------------------------------	----------

**CAPÍTULO 5. CONTROL DE GESTIÓN.**

VII. MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS ....	PÁG. 51.
---	----------

**CAPÍTULO 6. CARTERA DE INVERSIÓN.**

VIII. CARTERA DE INVERSIÓN.....	PÁG. 73.
---------------------------------	----------

# INTRODUCCIÓN

---

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) es el principal instrumento de planificación y gestión con el que cuenta la organización municipal en nuestro país. Su propósito es contribuir a una administración eficiente de la Comuna y promover iniciativas y proyectos destinados a impulsar el progreso económico, social y cultural de sus habitantes. Entre sus principios orientadores destacan la participación democrática, la coherencia interna y externa del instrumento de planificación, la flexibilidad del Plan para adaptarse a un entorno cambiante, su enfoque estratégico del desarrollo y, a la vez, su condición de instrumento operativo para guiar las decisiones de las autoridades comunales. Bajo este enfoque, la planificación y gestión del desarrollo comunal debe ser entendida como un proceso continuo de análisis, reflexión y toma de decisiones, en el que concurren secuencias de naturaleza técnica, negociaciones políticas, intereses económicos y demandas sociales. La formalización de dicho proceso en éste instrumento, tiene como principal motivo registrar los compromisos y acuerdos sociales que permitirán alcanzar los objetivos de desarrollo de la Comuna.

El año pasado se elaboró, acordó y promulgó el Plan de Desarrollo para la comuna de Lo Barnechea para el período comprendido entre el 2009 y 2015. En éste se definieron la plataforma estratégica (otorgada por la Visión y Misión Municipal), los planos de desarrollo (social, cultural, geográfico) y 10 ámbitos de análisis (Social, Territorial, Medioambiental, Vivienda, Educación, Salud, Deporte, Cultura, Seguridad, Presupuesto). A éstos últimos se realizó un diagnóstico basado en el análisis FODA, que permitió establecer las ventajas y limitantes de cada uno de ellos. Luego, se definieron objetivos estratégicos particulares para cada ámbito, que finalmente permitieron proponer una cartera de proyectos de inversión a ejecutar durante el horizonte de planificación establecido (seis años).

El trabajo que se presenta a continuación dice relación con la actualización del Plan de Desarrollo, referido principalmente al control de gestión, monitoreo y seguimiento de los 190 proyectos de inversión planteados, además de la propuesta y presentación de nuevos proyectos a ejecutarse durante el año 2011, los cuales se complementan de forma integral a la orientación primaria del presente Plan de Desarrollo Comunal, que consiste en mejorar la calidad de vida de los vecinos de Lo Barnechea.

## **ANTECEDENTES GENERALES**

---

## II. ANTECEDENTES GENERALES.

### 2.1.- ANTECEDENTES GEOGRÁFICOS

#### a) Situación administrativa

Administrativamente la comuna de Lo Barnechea fue creada según DFL N° 1/3.260 del 9 de Marzo de 1981, a partir de la subdivisión de la comuna de Las Condes. Posteriormente se creó la Municipalidad de Lo Barnechea mediante DFL N° 32/18.992 del 20 de Mayo de 1991, siendo su primer Alcalde don Eduardo Cuevas Valdés.

#### b) Superficie comunal

Lo Barnechea cuenta con el territorio más extenso de todas las comunas que componen el área del Gran Santiago. Su superficie total es de 104.439 há., de las que sólo el 4% se encuentra en área urbana, donde se localiza la mayoría de la población.

En la Tabla N°1 se puede apreciar la superficie destinada a cada una de las áreas ubicadas dentro del límite comunal, donde se pueden identificar el área urbana bajo la cota 1.000, el área urbana en el sector cordillera, el área de protección del medio ambiente y el resto del área comunal.

**Tabla N° 1: Superficie según tipos de zonas comuna de Lo Barnechea**

ZONA	SUPERFICIE (Km <sup>2</sup> )
Área urbana bajo la cota 1.000	41,53
Área urbana sector Cordillera	0,73
Área de Protección del Medio Ambiente	1.002,74
Área comunal total	1.045,00

Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

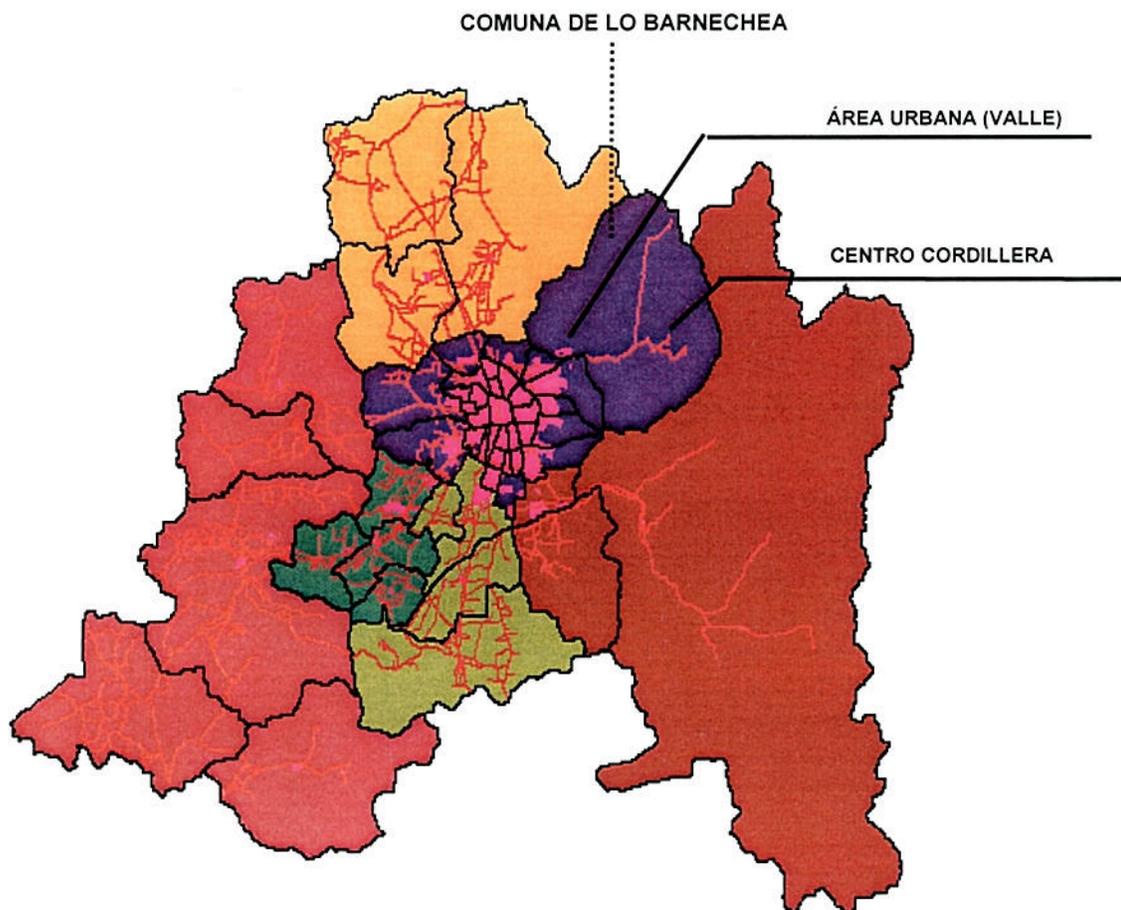
#### c) Límites relevantes

La comuna de Lo Barnechea está ubicada en el extremo nororiente de la Región Metropolitana. Sus límites según el DFL N° 3 – 18715, Pto. N° 7, de fecha 9 de junio de 1989, son:

- **Al Norte:** La línea de cumbres que limita por el norte la hoya del río Aconcagua, desde el cordón de Los Españoles hasta el cerro Altar.

- **Al Este:** la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya del río Mapocho, desde el cerro Altar hasta la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Mapocho, pasando por los cerros Nevados, El Plomo, Bismarck, y La Gruca.
- **Al Sur:** la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Mapocho, desde la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya del citado río hasta el cerro Las Lagunas.
- **Al Oeste:** la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya de la quebrada San Ramón, desde el cerro Las Lagunas hasta el cerro de La Provincia; la línea de cumbres que separa las hoyas de las quebradas de Los Potrerillos y El Parrón de la correspondiente a la quebrada Grande, desde el cerro de La Provincia hasta el morro Guayacán; la línea de cumbres que limita por el sur y poniente la hoya de la quebrada Las Varas, desde el morro Guayacán hasta el cerro Ayacán sur (cota 1.202); el meridiano astronómico del cerro Arrayán sur, desde el citado cerro hasta el camino a Farellones; el camino a Farellones, desde el meridiano astronómico del cerro Arrayán sur hasta Avenida Las Condes, desde el camino a Farellones hasta la calle San Francisco de Asís, las calles San Francisco de Asís y Raúl Labbé, desde Avenida Las Condes hasta la puntilla oriente del trigonométrico cerro Alvarado; la línea de cumbres que limita por el poniente y norte la hoya del estero Las Gualtatas, desde la puntilla oriente del trigonométrico cerro Alvarado, junto a la calle Raúl Labbé, hasta el cordón de Los Españoles, pasando por el trigonométrico cerro Alvarado, los cerros Manquehue Chico, Manquehue y El Peñón; y el cordón de Los Españoles, desde la línea de cumbres que limita por el norte la hoya del estero Las Gualtatas hasta la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Aconcagua, pasando por el cerro Piuquenes.

Imagen N° 1: Localización de la comuna.



Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

#### d) Geomorfología

La caracterización litológica del territorio revela la presencia de tres unidades definidas:

- Plano Bajo Sedimentario
- Plano Medio de Rocas Estratificadas
- Plano Alto de Rocas Intrusivas

Estos elementos evidencian desde el punto de vista morfológico la presencia de una fosa de hundimiento conocida con el nombre de “Valle Central de Chile” y constituida por un descenso progresivo de capas de rocas en sentido norte sur. Los síntomas del fenómeno son:

- Inclinación de los estratos de rocas de cerros aledaños.
- Pendientes abruptas en los planos de transición entre cerros y valles.
- Escasa acumulación de materiales en las secciones inferiores de las laderas.

- Presencia de saltos de agua en los torrentes locales, reflejando dos niveles de altura.
- Presencia de cauces divagantes y lechos con escasa sección de escurrimiento, lo que demuestra que aún no alcanzan perfiles de equilibrio.

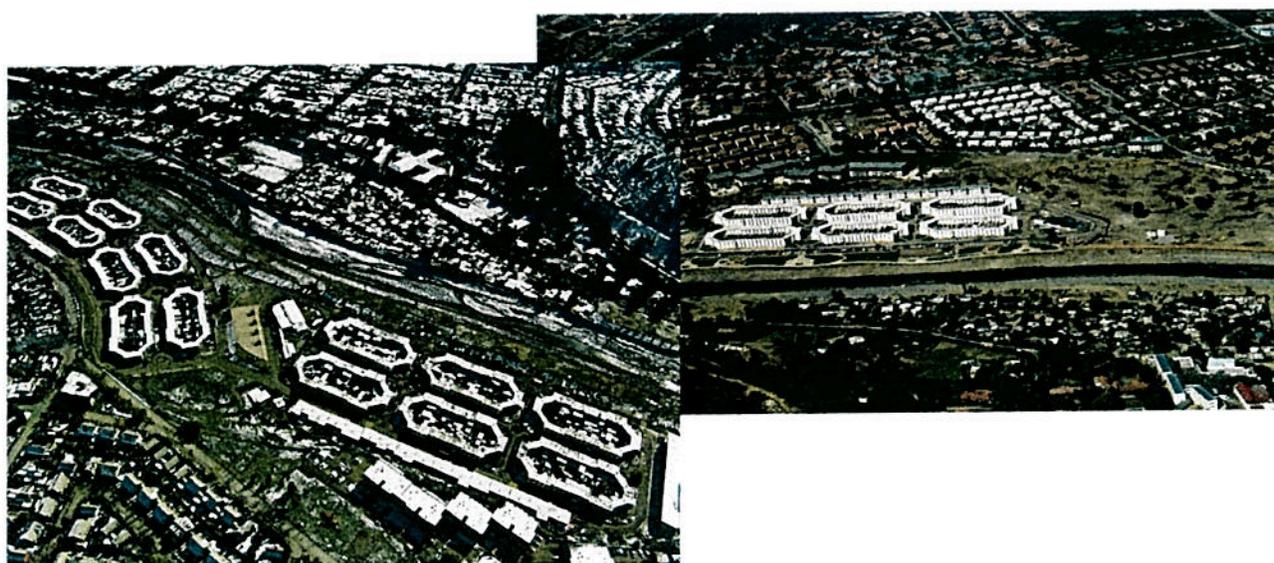
Desde el punto de vista topográfico, el territorio de Lo Barnechea puede ser dividido en cuatro unidades geomorfológicas principales de relieve:

- 1) La Cuenca del Río Mapocho.
- 2) El Valle de La Dehesa.
- 3) La Cordillera de Los Andes.
- 4) El Cordón Montañoso de los cerros Manquehue, El Peñón y Los Maitenes.

En forma más detallada, cada una cuenta con las siguientes características:

1) **La Cuenca del Río Mapocho** presenta dos sectores diferentes: uno comprendido entre el extremo oriente del Cerro Alvarado y San Enrique, caracterizado por su escasa profundidad y amplitud (2 kilómetros de largo y 200 mts. de ancho promedio), y el segundo corresponde a los cajones del Arrayán y del Mapocho, lo cuales presentan pendientes crecientes a partir de la cota 1.000. En las Imágenes N° 2 y N° 3, se puede apreciar el estado actual de la cuenca del Río Mapocho.

Imágenes N° 2 Y N° 3: Cuenca del Río Mapocho



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

2) **El Valle de La Dehesa** se encuentra emplazado en la Cuenca del Estero Las Hualtatas. Constituye una planicie de, aproximadamente, 3.600 hectáreas situada a unos 850 m.s.n.m., que se extiende a los pies de los cerros Alvarado, Manquehue, El Guindo, Las Águilas, La Bandera, Loma Larga, Loma Los Organillos, Cerro Alto Galindo, Alto El Durazno. Esta planicie presenta una pendiente norte – sur cercana al 3%, interrumpida por elevaciones como son el Cerro del Medio (1.011 m.s.n.m.) y el Cerro El Zorro (977 m.s.n.m.). En las Imágenes N° 4 y N° 5, se puede apreciar el estado actual de la cuenca del Estero Las Hualtatas.

Imagen N° 4 y N° 5: Vista del Valle de La Dehesa



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

3) **La Cordillera de Los Andes** extendida entre la cota 1.000 y las elevaciones máximas que alcanzan los 5.000 m.s.n.m. donde se ubican las nieves eternas. Esta unidad se encuentra cruzada por tres sistemas principales de quebradas, que dan origen a las cuencas de los esteros de Las Hualtatas y Arrayán, y al Río Mapocho. En las Imágenes N° 6 y N° 7, se puede apreciar el área urbana actual del sector.

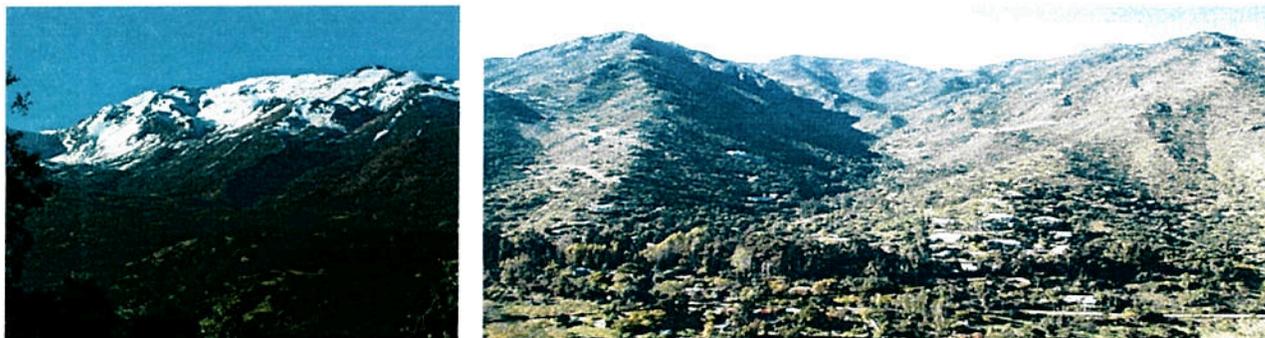
Imágenes N° 6 y N° 7: Área urbana del sector Cordillera



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

4) *El Cordón conformado por los cerros Manquehue, Peñón y Los Maitenes* constituye la cuarta unidad de relieve. Se trata de cadenas montañosas cuyas altitudes no sobrepasan los 1.100 m.s.n.m. Poseen pendientes relativamente suaves en sus cumbres y pendientes fuertes en las laderas que desembocan al valle. En las Imágenes N° 8 y N° 9, se puede apreciar una vista de parte del cordón montañoso que rodea la comuna.

Imagen N° 8 y N° 9: vista del cordón montañoso



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

#### d).- Clima

El clima del territorio de la comuna de Lo Barnechea se inserta en el general de la cuenca de Santiago y corresponde al llamado tipo mediterráneo, es decir, presenta lluvias en invierno y una época seca en verano. En términos generales, las precipitaciones de la Región Metropolitana están concentradas entre marzo y octubre, por consiguiente, sólo existen 4 meses con franca tendencia estival. Sin

embargo, el período con mayor concentración de lluvias ocurre entre mayo y agosto.

Para la estación de la Quinta Normal las precipitaciones anuales promedio alcanzan los 330 mm. y sus montos máximos y mínimos observados en 120 años son de 820 mm. y 66 mm., respectivamente.

Los umbrales históricos de precipitaciones en 24 horas, indican que existen montos superiores a 20 mm. en todos los meses. Incluso en se han presentado valores superiores a los 53 mm., por lo que son esperables lluvias aún en pleno período estival.

A partir de los 1.500 m.s.n.m., aproximadamente, las precipitaciones se producen en forma sólida, de manera tal que gran parte de ellas quedan rezagadas en la alta cordillera y son liberadas posteriormente durante la época primavera – verano, producto de los deshielos. Se debe tener presente, que el límite altitudinal es variable. (Romero y Vinagre, 1985; Rubio y Hajek, 1981; Hajek y Espinoza, 1987).

En ocasiones el límite altitudinal de precipitaciones líquidas se ha desplazado hasta los 3.800 m.s.n.m. lo que ha significado el derretimiento de las nieves estacionales preestablecidas. Aumentado, de esta manera, significativamente el caudal de los cursos de aguas superficiales, ocasionando inundaciones como las observadas en los años 1982, 1986 y 1993. En este sentido durante agosto del año 2009 se produjo un fenómeno de éste tipo, activando las quebradas intermitentes de la comuna, como por ejemplo la Quebrada de Huallalolén y la de Ñilhue, ubicada en el km. 5 del camino a Farellones. Ambas situaciones produjeron el deslizamiento de material de arrastre en forma intempestiva, provocando importantes pérdidas materiales y, lo más lamentable, de vidas humanas como lo ocurrido con una familia en el sector de Ñilhue.

#### **e) Características vegetacionales.**

De acuerdo a su vegetación, la comuna se encuentra ubicada en la zona mediterránea o mesomórfica, donde los vegetales cuentan con humedad suficiente durante el invierno y parte de las estaciones intermedias, lo que permite el desarrollo de un tapiz continuo de altura variable y con un período árido más o

menos prolongado durante los meses de verano, que seca las hierbas y deja solamente las especies adaptadas.

Por su situación geográfica en el territorio comunal se desarrollan pisos vegetacionales según la altitud, que se diferencian por la composición y densidad vegetacional:

- Entre los 800 y 1000 m.s.n.m. se encuentra la zona del valle La Dehesa, que está totalmente intervenido y su vegetación es mayoritariamente introducida.
- Entre los 1.000 y los 1.350 m.s.n.m. en la zona del pie de monte, predomina la formación de matorrales, en especial la asociación del espinal (*Acacia caven*) con otros arbustos. Su densidad es escasa y varía de acuerdo con las condiciones locales de exposición a la radiación solar y humedad.

En los lugares más protegidos de las quebradas y cajones precordilleranos se presenta un matorral arborescente de gran desarrollo, en especial en los suelos con pendientes orientadas hacia el sur (menor exposición a la radiación solar), con árboles de hasta 10 metros de altura (*Peumos*, *Quillayes*, *Boldo*, *Litre*, *Maquí*, etc.). Lo que se encuentra en buenas condiciones por sobre la cota de los 1.000 metros, lo que es favorable para la conservación de los santuarios de la naturaleza de Los Nogales y Yerba Loca. En la Imagen N° 6, se puede apreciar parte de la flora presente en el Santuario de la Naturaleza Yerba Loca.

- Desde los 1.350 m.s.n.m. hasta los 3.500 m.s.n.m. se presenta una vegetación cada vez más rala, disminuyendo el tamaño de los ejemplares y empobreciéndose las especies. En este piso vegetacional aparecen las zonas de praderas nativas, sean estas xerofíticas (coironales) o higrófitas (vegas).
- Por sobre los 3.500 m.s.n.m. comienzan los espacios rocosos desnudos, presentándose escasa o nula vegetación.

Imagen N° 10: flora presente en el Santuario de la Naturaleza Yerba Loca



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

La vegetación nativa que se presenta en la zona de Preservación Ecológica, es decir, sobre la cota mil colabora en forma importante a sumar superficie de área verde por habitante. En términos globales, Lo Barnechea se encuentra entre aquellas comunas que cuentan con los mejores estándares de la Región Metropolitana en este sentido.

Por otra parte, en el área urbana de la comuna, es la vegetación nativa la variable ambiental más afectada con el desarrollo inmobiliario, lo que obliga a los inversionistas a generar planes de compensación en la región.

#### **f) Antecedentes Históricos.**

El origen histórico de la comuna de Lo Barnechea, se fija con la llegada del conquistador Don Pedro de Valdivia. En efecto, entre el 19 Diciembre de 1540 y el 12 Febrero de 1541, Valdivia recorrió la comarca para estudiar la mejor ubicación para la ciudad que iba a fundar. Por esos días convocó a un parlamento a los principales Caciques de la región, para imponerles sus propósitos y exigirles la debida obediencia y sumisión. Entre éstos se encontraba Huara Huara, jefe de los Indios Guaycoches, radicados en el área que se reservaría como dehesa de la nueva ciudad.

De acuerdo a las Leyes de Indias, cada vez que se fundara una ciudad o se estableciera una villa, era necesario dejar lugares para pastoreo de los ganados, de uso común para todos los habitantes. Con ese motivo se estableció La Dehesa de Santiago del Nuevo Extremo, en el sector nor-oriental de la ciudad, que actualmente se denomina La Dehesa y el cual abarcaba más allá del Cajón del Estero Arrayán. Sin embargo, con el curso del tiempo, la Hacienda La Dehesa que era un bien común de todos los moradores de la capital, paso a convertirse en una propiedad del ayuntamiento.

Es así como el día 17 Marzo de 1671, se remata por vez primera su arriendo y setenta años después, el monopolio de La Nevería, pasando por distintos arrendatarios o concesionarios, hasta el año 1877, cuando con motivo de la permanente falencia económica del Municipio y después de 336 años de mantenerla en su poder, desde la entrega de Valdivia junto con la fundación de la ciudad, decide enajenarla.

El 23 Octubre de 1877 se la adjudicó Don Vicente Dávila Larraín, en la suma de \$150.000.- de la época. Con una cabida aproximada de 170 Km<sup>2</sup>. Sus límites eran, al norte y oriente la Hacienda Las Condes (Cordón de Los Españoles y Quebrada del Arrayán, respectivamente); al poniente los cerros Manquehue y Chicureo y al sur la ribera norte del Río Mapocho.

A su vez, el pueblo de Lo Barnechea se originó en una merced de 10 cuadras, situadas en el deslinde de las Haciendas La Dehesa y Las Condes, entre la actual entrada a Lo Barnechea y la Quebrada del Ají (hoy La Poza). Sus primeros habitantes fueron inquilinos o pastores, que la desidia de funcionarios del cabildo y posteriormente de los arrendatarios de La Dehesa, les permitió instalarse allí desde tiempos coloniales, hasta convertirse en propietarios por simple derecho de prescripción. Se cree que su nombre proviene de Don Francisco de Paula Barnechea, quien en 1862 adquirió una parte de dicho lugar.

La explotación del campamento minero La Disputada de Las Condes, convirtió a lo Barnechea en el punto de aprovisionamiento y partida de mineros que transportaban el material de la montaña a la ciudad. Alrededor de esta concentración se fue conformando un equipamiento que no sólo servía Lo Barnechea, sino también a otros sectores próximos como La Dehesa y El Arrayán.

El sector del Arrayán, en tiempos de la colonia, perteneció íntegramente a la Hacienda Las Condes, pues ésta llegaba hasta el límite con Argentina. Sólo en 1914 se dividió ésta en varias hijuelas, entre las que aparecen Yerba Loca, y El Arrayán; dividiéndose posteriormente esta última en Arrayán Oriente y Quebrada Seca, y Arrayán Poniente y La Poza. Recién en el siglo XX, alrededor de los años 30, se inician las primeras radicaciones en los sectores del Arrayán y Farellones.

## **2.2.- ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS.**

### **a) Crecimiento de la población.**

La población comunal estimada para el año 2009 asciende a un total de 103.376 habitantes, según las estimaciones del INE respecto al Censo de Población y Vivienda 2002. Si se comparan los datos de población entre los años 1992 y 2002, se observa un porcentaje de crecimiento que alcanza un 33.1% concentrándose preferentemente en el Valle de La Dehesa y en los Cajones del Estero del Arrayán y del Río Mapocho. Así, en atención a la superficie útil señalada en el Plan Regulador Comunal vigente, la densidad población es de 43 hab./há. La tabla N° 2 muestra el crecimiento histórico y el estimado para la población de la comuna hasta el año 2015.

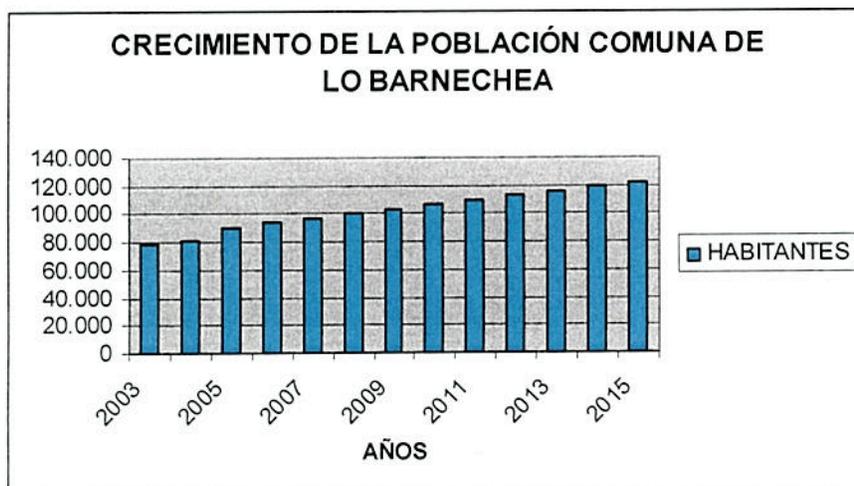
Tabla N° 2: Crecimiento poblacional histórico y estimado, comuna de Lo Barnechea.

AÑO	HABITANTES
1970	13.092
1982	24.258
1992	50.062
2002	74.233
2003	79.098
2004	81.652
2005	90.994
2006	94.072
2007	97.179
2008	100.279
2009	103.376
2010	106.491
2011	109.638
2012	112.822
2013	115.963
2014	119.070
2015	122.276

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 1, se puede apreciar gráficamente el aumento y crecimiento histórico de la población en la comuna, como su proyección hasta el año 2015.

Gráfico N° 1: crecimiento demográfico comuna de Lo Barnechea



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

#### b) Población comunal por grupos etáreos y sexo.

El comportamiento de la población comunal por grupos etáreos al 2002, revela que es mayoritariamente joven, siendo un 70% de ella personas con edades menores o iguales a 39 años. Ello implica una población con una

demanda permanente por servicios educacionales, de salud, de empleo, etc. En la Tabla N° 3 se presenta la población de acuerdo a los distintos rangos etáreos.

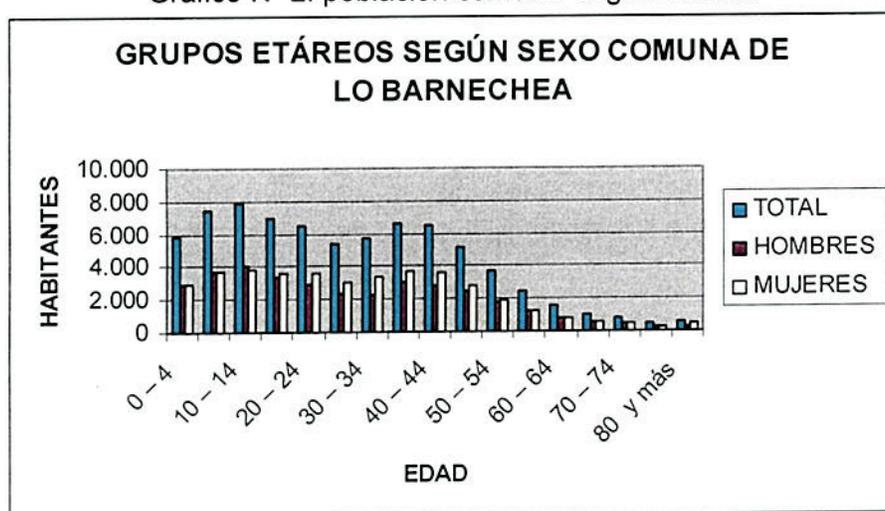
Tabla N° 3: Población comunal según grupos etáreos

GRUPOS ETÁREOS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
0 – 4	5.792	2.924	2.868
5 – 9	7.431	3.722	3.709
10 – 14	7.874	4.014	3.860
15 – 19	6.963	3.359	3.604
20 – 24	6.480	2.885	3.595
25 – 29	5.390	2.306	3.084
30 – 34	5.689	2.289	3.400
35 – 39	6.670	2.985	3.685
40 – 44	6.507	2.861	3.646
45 – 49	5.223	2.445	2.778
50 – 54	3.737	1.823	1.914
55 – 59	2.448	1.189	1.259
60 – 64	1.575	767	808
65 – 69	1.032	510	522
70 – 74	833	397	436
75 – 79	489	218	271
80 y más	616	207	409
<b>TOTAL</b>	<b>74.749</b>	<b>34.901</b>	<b>39.848</b>

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 2, se puede apreciar gráficamente el detalle de la población en la comuna según los diferentes grupos etáreos.

Gráfico N° 2: población comunal según edades



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

### c) Proyección de la población

Según proposiciones del Plano Regulador Comunal vigente, se proyecta una población promedio aproximada de 183.895 habitantes para el año 2017. Por otra parte, el INE estima que al 2015 habrá un predominio de la población femenina. El Instituto Nacional de Estadísticas en tanto, señala como proposición de proyección poblacional para la comuna lo que se define en la tabla siguiente:

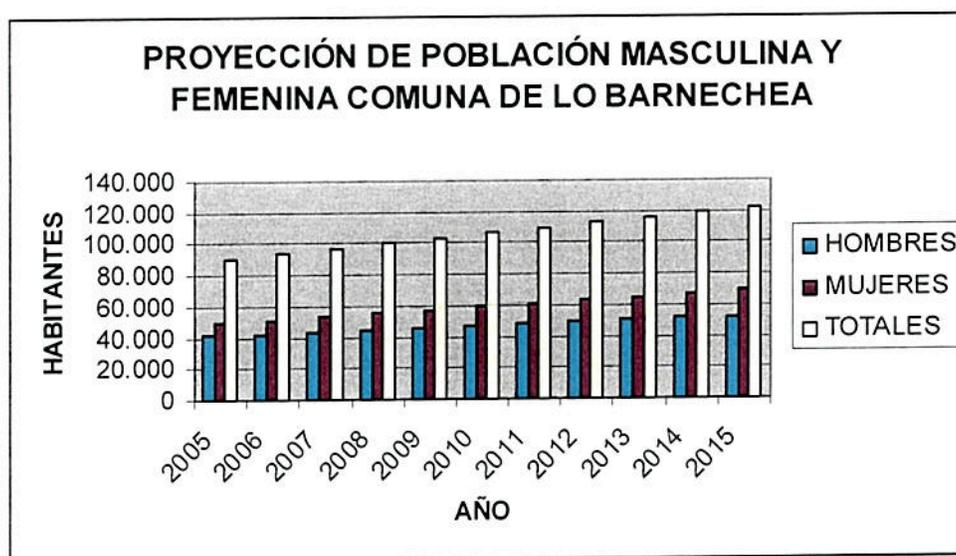
Tabla N° 4: Proyección poblacional comunal según género

AÑO	HOMBRES	MUJERES	TOTALES
2005	41.408	49.586	90.994
2006	42.537	51.535	94.072
2007	43.690	53.489	97.179
2008	44.839	55.440	100.279
2009	45.979	57.397	103.376
2010	47.149	59.342	106.491
2011	48.295	61.343	109.638
2012	49.448	63.374	112.822
2013	50.554	65.409	115.963
2014	51.677	67.393	119.070
2015	52.813	69.463	122.276

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 3, se puede apreciar gráficamente la proyección poblacional propuesta para Lo Barnechea, hasta el año 2015.

Gráfico N° 3: Proyección demográfica comuna de Lo Barnechea



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

## 2.3. ANTECEDENTES SOCIO – ECONÓMICOS.

### a) Caracterización socio - económica (pobreza)

La población de la comuna de Lo Barnechea se caracteriza por su heterogeneidad socio-económica. De acuerdo con la encuesta CASEN (2006) y la ficha de Protección Social, cabe destacar lo siguiente:

Tabla Nº 5: Población comunal en condiciones de pobreza:

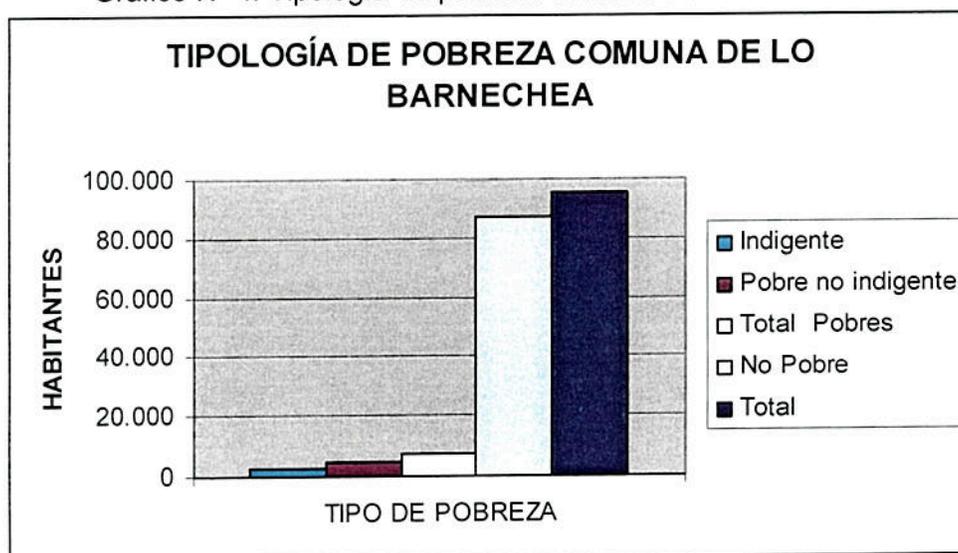
	Indigente	Pobre no indigente	Total Pobres	No Pobre	Total
Comuna	2.755	4.939	7.694	86.378	94.072
Provincia	245.720	420.012	474.668	4.388.132	4.862.800
Región	156.340	534.162	690.507	5.839.324	6.529.831
Total País	516.732	1.692.199	2.208.937	13.906.046	16.114.983

Fuente: Encuesta Casen, año 2006

Según los datos oficiales de la encuesta CASEN 2006 la comuna de Lo Barnechea cuenta con un 8.1% de población pobre, la que se divide en un 2.9% de población indigente y un 5.2% de pobres no indigentes. En el gráfico que se presenta en la página siguiente se puede apreciar la tipología de pobreza en Lo Barnechea, hasta el año 2015.

De acuerdo con los datos de la ficha de Protección Social de marzo de 2008, se observa que un 15.4% de la población es atendida por la Dirección de Desarrollo Comunitario e incluye no sólo aquellos que tienen acceso al Sistema Nacional de Subsidios, sino también a todas aquellas personas que por sus condiciones han sido consideradas pobres y por tanto, beneficiarias del total de los servicios y subsidios que presta el área social de la Municipalidad.

Gráfico Nº 4: Tipología de pobreza comuna de Lo Barnechea



Fuente: Encuesta Casen, año 2006

A partir de lo anterior, para la toma de decisiones de inversión social, la Municipalidad ha detectado que su grupo de focalización corresponde al 35.1% de los habitantes de la comuna, debido a un importante número en situación de pobreza escondida. En la Tabla N° 6, se puede apreciar el número de beneficiarios de acuerdo a puntaje obtenido en su Ficha de Protección Social (FPS), durante el 2008.

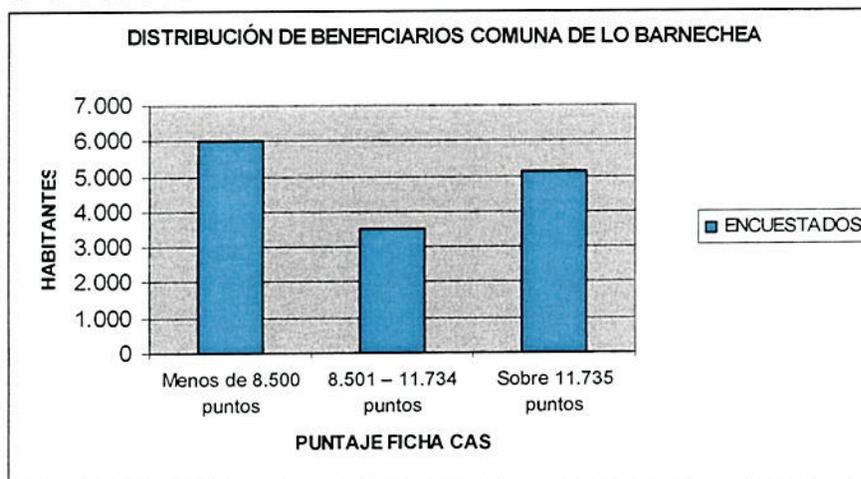
Tabla N° 6: Distribución de beneficiarios según Ficha de Protección Social.

PUNTAJE	NÚMERO	%
Población menos de 8.500 puntos	8.373	8,1
Población entre 8.501 – 11.734 puntos	6.214	6
Población sobre 11.735 puntos	8.648	8,4
Población encuestada F.P.S. Marzo 2008	23.235	22,5
Población Total de Lo Barnechea	103.376	100

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

En el siguiente gráfico es posible apreciar la distribución de los beneficiarios según su Ficha de Protección Social.

Gráfico N° 5: Población comunal encuestada en Ficha de Protección Social



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

## b) Distribución territorial socio económica de la población.

La situación socio económica de la población comunal y su localización espacial está perfectamente identificada en el territorio comunal. Se pueden distinguir tres macro áreas urbanas:

Tabla N° 7: Distribución demográfica según nivel socioeconómico

NIVEL SOCIO ECONOMICO	AREA	UNIDADES VECINALES
Alto	La Dehesa, El Arrayán	B5, B6, B7, B8, B9 y parte de la B2; B10 y B11
Medio/medio bajo	Pueblo de Lo Barnechea El Arrayán	Parte de la B2 , B3 y B4 En sectores de la B10 y B11
Bajo y pobre	Pueblo Lo Barnechea Cerro 18 Riberas río Mapocho	B3, B4 y B13

Fuente: Ministerio de Planificación Nacional, año 2009.

Las unidades vecinales que concentran a la población en situación de pobreza son la B3 y B4, que corresponden respectivamente, al Pueblo Lo Barnechea que contiene las poblaciones de viviendas sociales del Cerro 18 y las riberas del río Mapocho que es donde se localizan los campamentos que aún existen en la comuna y la población de viviendas sociales Ermita San Antonio. Además, en la unidad vecinal B13 en Farellones y en los alrededores de Corral Quemado también existen familias en situación de pobreza.

Cabe destacar que en la actualidad existen cerca de 3.724 personas que viven en los campamentos que aún permanecen dentro de la comuna, es decir, Juan Pablo II (1.744 personas); Las Lomas I (1092 personas); Las Lomas II (440 personas) y Transitorio (448 personas) los que son parte de las unidades vecinales B3 y B4, sin considerar a las familias allegadas y aquellas que habitan en la zona de montaña, ya sea camino a Farellones y/o cajón del Arrayán. Además, cabe destacar que se estima un número de allegados presentes en la comuna del orden de 3.724 personas, los que se concentran mayoritariamente en los sectores mencionados anteriormente, además del Cerro 18 (Norte y Sur).

### c) Actividad económica comunal

De acuerdo con el censo del 2002, la comuna presenta índices de ocupación más altos que la media nacional con un 63,2% de población económicamente activa. Presenta un 3,5 de cesantes, cifra menor en casi a la mitad del porcentaje a nivel nacional. En la siguiente Tabla comparativa, se

pueden apreciar las diferencias entre los índices de ocupación, tanto en lo Barnechea, como a Nivel Nacional.

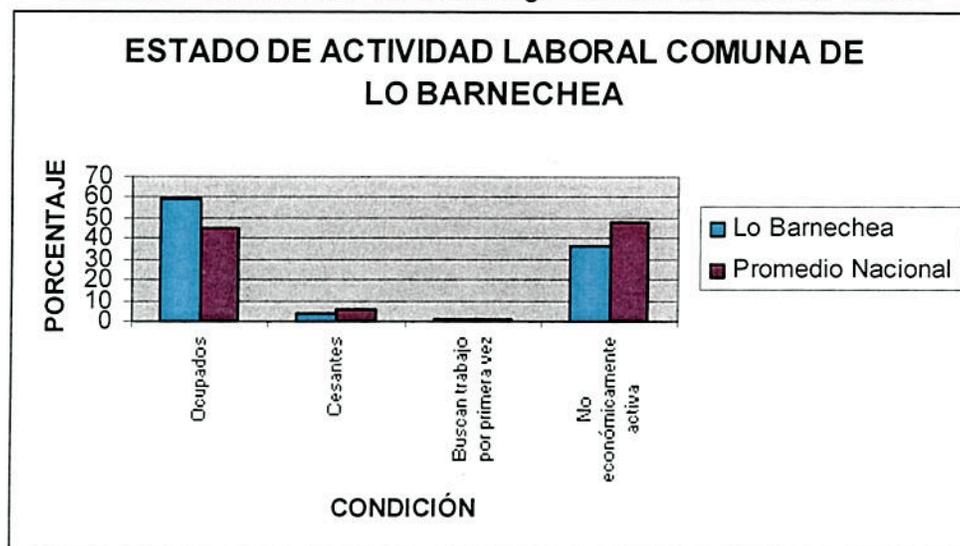
Tabla N° 8: Población comunal según actividad laboral

Condición de actividad	Lo Barnechea (%)	Promedio Nacional (%)
Económicamente activa	63,2	52,4
Ocupados	59,2	45,3
Cesantes	3,5	6
Buscan trabajo por primera vez	0,5	1
No económicamente activa	36,8	47,6

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el siguiente gráfico que se presenta a continuación se aprecia en detalle el estado de la actividad laboral en la comuna.

Gráfico N° 6: Población comunal según estado de actividad laboral



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

#### d) Distribución Fuerza Laboral

De acuerdo con el último Censo en la comuna de Lo Barnechea, las actividades laborales que concentran mayoritariamente a la fuerza laboral corresponden a trabajos en servicio doméstico con un 25.1%, luego el comercio con un 13.6%, seguido de actividades empresariales e inmobiliarias con un 12.6%, y en la construcción con un 8%. En términos de género es importante señalar que las mujeres de los sectores socioeconómicos más bajos de la comuna se ocupan laboralmente de manera significativa en el ámbito del servicio doméstico.

Aún cuando la información oficial es la que se señala en el cuadro siguiente, es necesario mencionar que en los últimos años en la comuna se ha generado una diversidad de fuentes de trabajo, producto de la instalación de centros comerciales de cadena nacional, automotoras, centros de salud privados, instituciones bancarias, restaurantes, entre otros. Por lo tanto, es factible extrapolar el aumento de oportunidades de empleo, especialmente en el sector Servicios, lo que proyectaría una mayor fuerza laboral para la comuna. El siguiente cuadro, entrega las cifras oficiales definidas por el Censo Nacional del 2002, estando las distintas actividades ordenadas de acuerdo a lo establecido en el 2005 por el Instituto Nacional de Estadística (INE):

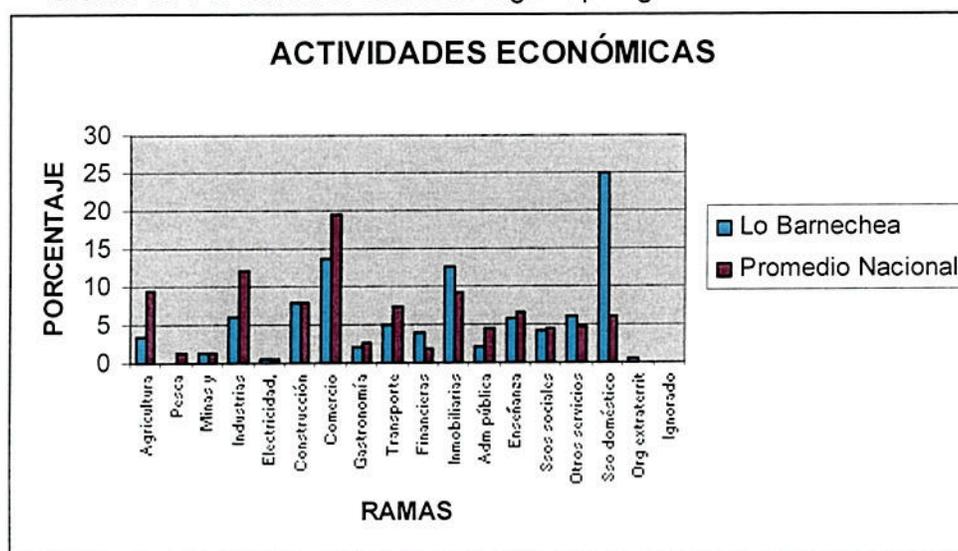
Tabla N° 9: Porcentaje de población comunal según actividad laboral

Rama de actividad	Lo Barnechea (%)	Promedio Nacional (%)
A. Agricultura, ganadería, caza y selvicultura	3,4	9,4
B. Pesca	0,1	1,4
C. Explotación de minas y canteras	1,2	1,4
D. Industrias manufactureras	6,1	12,2
E. Suministro de electricidad, gas y agua	0,4	0,6
F. Construcción	8	7,9
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos	13,6	19,5
H. Hoteles y restaurantes	2,1	2,7
I. Transporte, almacenamiento y comunicaciones	5,1	7,4
J. Intermediación financiera	3,9	1,9
K. Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	12,6	9,2
L. Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2	4,6
M. Enseñanza	5,8	6,7
N. Servicios sociales y de salud	4,2	4,4
O. Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales	6	4,8
P. Hogares privados con servicio doméstico	25,1	6,1
Q. Organizaciones y órganos extraterritoriales	0,4	0
R- Ignorado	0	0

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el siguiente gráfico se aprecia el porcentaje de las diferentes actividades económicas desarrolladas en Lo Barnechea, por la población de 15 años o más ocupada por rama de actividad.

Gráfico N° 7: Población comunal según tipología de actividad laboral



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

#### e) Vivienda

De acuerdo con el registro del índice de calidad de vivienda, la comuna presenta un bajo nivel de viviendas en condiciones deficitarias, por lo que si proyectamos la erradicación de los campamentos existentes a partir de la construcción de la cuarta etapa de la Ermita San Antonio, el porcentaje 1.2% debería disminuir.

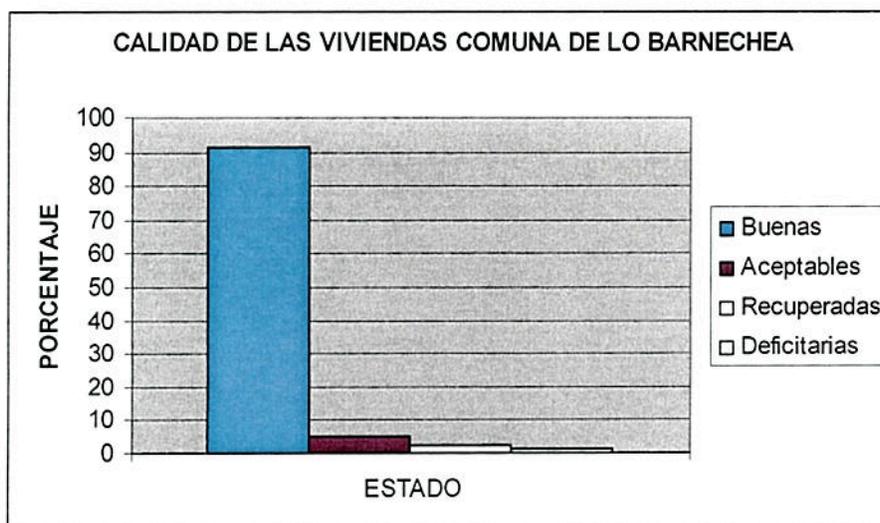
En la Tabla N° 10 se puede apreciar el porcentaje de viviendas, según su condición de habitabilidad en Lo Barnechea.

Tabla N° 10: calidad de las viviendas presentes en la comuna

Buenas (%)	Aceptables (%)	Recuperadas (%)	Deficitarias (%)	Total (%)
91.6	4.9	2.3	1.2	100

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

Gráfico N° 8: calidad de las viviendas presentes en la comuna



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

En la Tabla N° 11 se puede apreciar el porcentaje de hacinamiento en la comuna.

Tabla N° 11: Porcentaje de hacinamiento presente en la comuna

<b>Categoría</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Sin Hacinamiento	99.8
Con Hacinamiento	0.2
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

## PLATAFORMA ESTRATÉGICA

---

### III. PLATAFORMA ESTRATÉGICA

#### MISIÓN MUNICIPAL

La Municipalidad de Lo Barnechea debe asegurar la prestación eficiente y oportuna de los servicios requeridos por la comunidad, para asegurar el mejoramiento progresivo de la calidad de vida de sus vecinos.

#### VISIÓN MUNICIPAL

Lo Barnechea se perfila como comuna verde, residencial y turística que promueve la integración cultural, geográfica y socioeconómica de sus habitantes, aspirando mejorar la calidad de vida de sus vecinos.

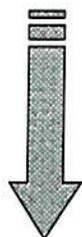
El modelo de desarrollo comunal actual se sustenta en **3 ejes estratégicos**, dados por la visión Municipal del Plan de Desarrollo Comunal: Perfilar a lo Barnechea como una comuna:

#### VERDE RESIDENCIAL TURÍSTICA

En conclusión, una planificación presupuestaria adecuada y articulada en concordancia con los lineamientos que entrega el Plan Comunal de Desarrollo permite cumplir con la aspiración municipal de promover **la integración cultural, geográfica y socioeconómica de sus habitantes.**

**PLATAFORMA ESTRATÉGICA COMUNA DE LO BARNECHEA**

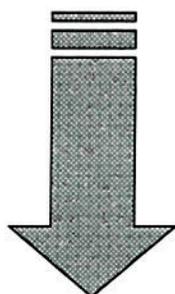
**VISIÓN DE LA COMUNA**



**VERDE**

**RESIDENCIAL**

**TURÍSTICA**



**INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA**

**INTEGRACIÓN GEOGRÁFICA**

**INTEGRACIÓN CULTURAL**

## MARCO METODOLÓGICO

---

## IV. MARCO METODOLÓGICO

Para efectos de abordar el diseño del PLADECO 2009 - 2015 se estimó pertinente la aplicación del FODA (La Matriz FODA es un marco conceptual para un análisis sistemático que facilita el apareamiento entre las amenazas y oportunidades externas con las debilidades y fortalezas internas de una Organización) sobre las áreas de gestión municipal y el territorio de la comuna. En ese contexto se establecieron diez ámbitos de trabajo sectorial y 10 unidades territoriales que se explican en las secciones siguientes bajo el esquema de “pasos metodológicos”.

Adicionalmente se consideró imprescindible abordar directamente a los vecinos por medio de la aplicación de un cuestionario que permite la consulta directa a personas representativas, residentes de Lo Barnechea. Tanto el formulario aplicado como la nómina de entrevistados se adjuntan como anexos.

Sobre lo señalado agregar que la estructura general del marco metodológico fue conocida por las autoridades y directivos municipales en el Seminario Taller efectuado en las Termas del Corazón, oportunidad en la que los participantes formularon diversas recomendaciones que permitieron perfeccionar el enfoque original.

### **Pasos Metodológicos**

- 1° Se definió la Plataforma Estratégica.
- 2° Se identificaron diez ámbitos de análisis que corresponden determinadas áreas de gestión municipal:

- Social
- Territorial
- Medioambiental
- Salud
- Educación
- Vivienda
- Seguridad Ciudadana
- Deporte
- Cultura
- Presupuesto

3° Cada uno de los ámbitos estuvo a cargo de profesionales sectorialistas de SECPLAN, quienes conformaron equipos de trabajo con especialistas de las distintas direcciones o unidades ejecutoras para aplicar FODA, identificando las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas precisando las condiciones presentes en cada ámbito.

4° Los resultados FODA fueron analizados en términos de identificar ventajas y limitantes respecto de cada uno de manera de aportar elementos sustantivos para la elaboración de los proyectos, programas, estudios o acciones correspondientes.

5° Tomando como base la información anterior, se definieron objetivos estratégicos los que fueron analizados por las autoridades municipales y por los distintos equipos de trabajo.

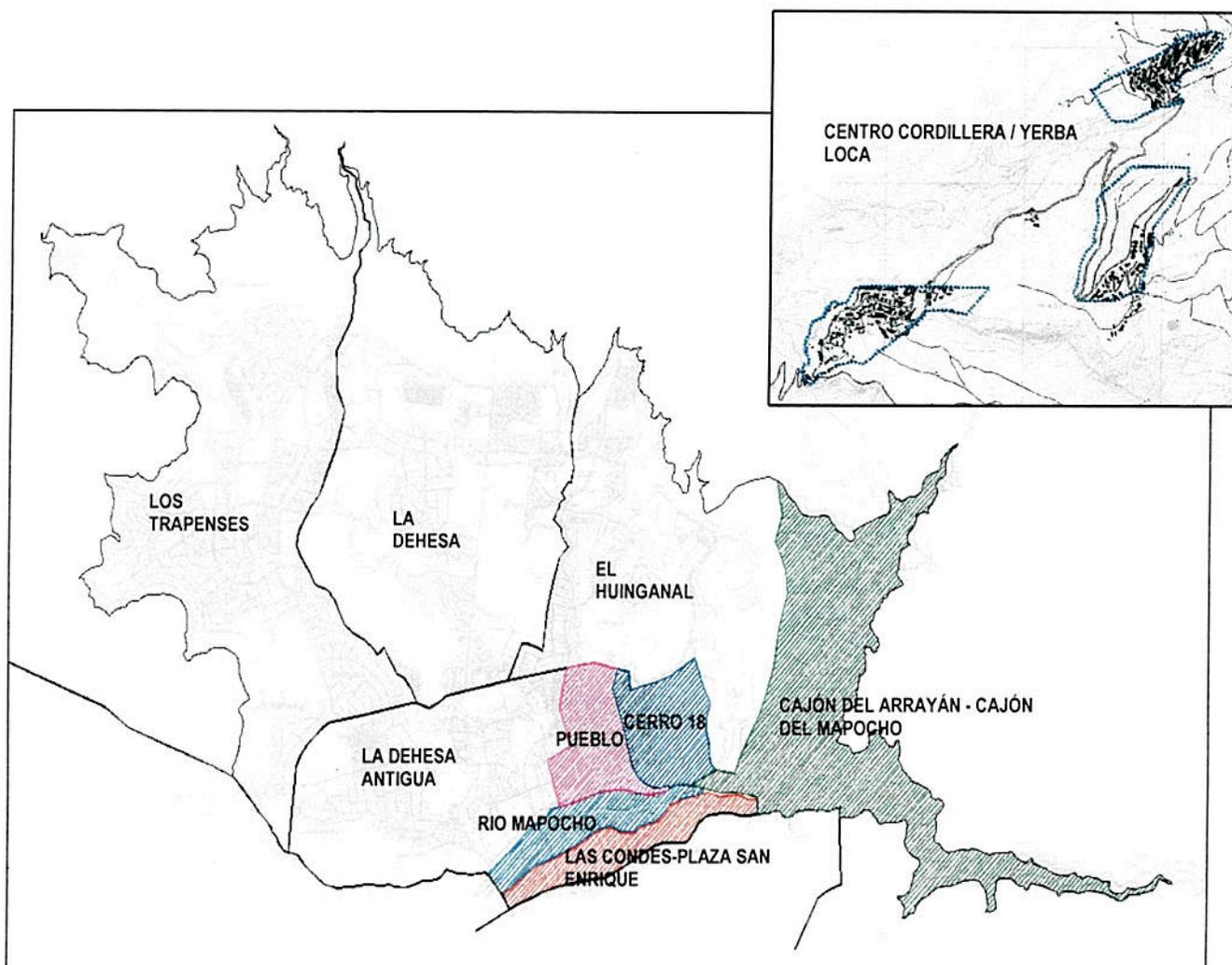
6° Posteriormente la comuna se segmentó en diez unidades territoriales, que corresponden un patrón de distribución geográfica con identidad definida para la mayoría de los residentes de la comuna. Por lo anterior, señalar que los territorios definidos no corresponden exactamente a una o más Unidades Vecinales o a distrito censal u otra forma de subdivisión; sólo corresponde a unidades homogéneas y reconocidas por los habitantes de la comuna.

La subdivisión resultante se expresa gráficamente en la imagen N° 7, adjunta en página siguiente.

#### Unidades Territoriales:

- Cajón del Arrayán – Cajón del Mapocho
- Centro Montaña – Yerba Loca
- Pueblo de Lo Barnechea
- La Dehesa
- La Dehesa Antigua
- Los Trapenses
- El Huinganal
- Las Condes - Plaza San Enrique
- Río Mapocho
- Cerro 18

Imagen N° 7: Unidades Territoriales



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

7° Sobre las Unidades Territoriales indicadas, los equipos aplicaron FODA cuyos resultados se integraron con aquellos correspondientes a los ámbitos de análisis (FODA Sectoriales) de manera que resultara una visión integrada respecto de cada unidad territorial.

8° Los diagnósticos territoriales, fueron analizados en términos de establecer ventajas y limitantes para cada uno de manera de alcanzar el insumo necesario para la identificación de proyectos, programas, estudios o acciones.

9° Paralelamente con los resultados de los FODA Sectoriales y Territoriales se obtienen los insumos para la construcción del formulario (cuestionario) para aplicarlo a actores representativos y relevantes de la comuna propuestos y seleccionados con la participación de diversas Unidades Municipales.

10° La aplicación del cuestionario considera entrevistar a 160 personas de manera de integrar sus opiniones al desarrollo del PLADECOC en términos de ratificar condiciones preexistentes, validar algunos supuestos y explorar en torno a percepciones sobre la comuna y sus habitantes.

11° El vaciado de los datos resultantes y el consecuente proceso digital para análisis, aportará información que ayudará a identificar los proyectos, programas, estudios o acciones acotados y referidos a los distintos ámbitos de análisis y Unidades Territoriales.

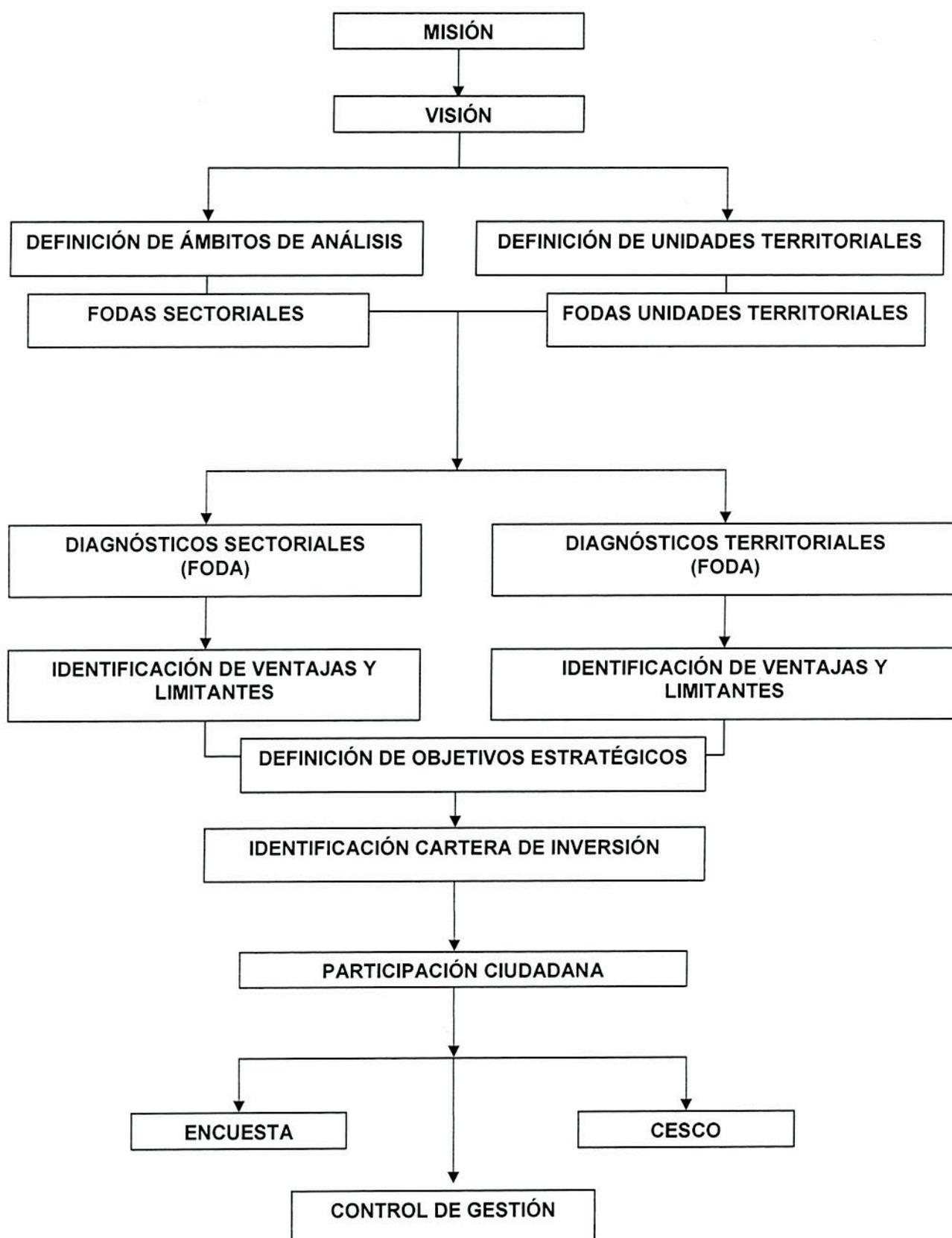
12° La definición de los proyectos, programas, estudios o acciones, logrados a través de los análisis mencionados y de la aplicación de la encuesta, conformarán la Cartera de Inversión del PLADECOC 2009 – 2015.

13° Se aplicará un mecanismo de seguimiento anual de las distintas iniciativas que conforman la Cartera de Inversión.

En la página siguiente se presenta el esquema metodológico definido para realizar el presente Plan Comunal de Desarrollo de la comuna.

Para lograr cumplir con los lineamientos presentes en los ejes de desarrollo propuestos, se definieron objetivos estratégicos para las 10 dimensiones principales de análisis comunal, con el fin de detectar las directrices fundamentales sobre las cuales deben orientarse y dirigirse las acciones, actividades, programas y proyectos. De ésta forma, para cada ámbito de análisis se definen objetivos particulares concordantes con los 3 ejes primarios de desarrollo, los que serán presentados en la sección referida a la metodología.

**ESTRUCTURA PLAN COMUNAL DE DESARROLLO LO BARNECHEA  
2009 – 2015**



# DIAGNÓSTICO SECTORIAL

---

## V. DIAGNÓSTICO SECTORIAL

A continuación se presentan las ventajas y limitantes para cada uno de los 10 ámbitos de análisis definidos, cuyos resultados fueron generados en función de los diagnósticos sectoriales sobre la base de la metodología FODA.

<b>A) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: SOCIAL</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Existencia de recursos que facilitan el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes.</p> <p>2.- Población organizada en sectores definidos, con identidad y fuerte sentido de pertenencia con el territorio.</p>	<p>1.- Polarización social, económica y geográfica de la comuna que limita la integración social.</p> <p>2.- Alta dependencia por parte de los sectores más desprotegidos hacia la municipalidad.</p>

<b>B) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: TERRITORIO</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Comuna atractiva y competitiva por sus atractivos turísticos, paisajísticos y culturales.</p> <p>2.- La composición de la población es heterogénea, lo que es favorable para el desarrollo de la comuna en forma autosustentable.</p> <p>3.- Existencia de un organismo gestor y ejecutor de programas viales que funciona en forma complementaria a las gestiones municipales: Corpvial.</p> <p>4.- Existencia de tecnologías que permiten nuevos sistemas de transportes alternativos, como por ejemplo el proyecto del ascensor en el Cerro 18.</p> <p>5.- Esta comuna se caracteriza por su autosuficiencia económica para la población de menores recursos, debido a que sus empleos, en general, se encuentran en la misma comuna que habitan.</p> <p>6.- La existencia dentro del territorio comunal del Centro de Montaña, que contiene tres centros de esquí de relevancia internacional.</p> <p>7.- Comuna atractiva para los inversionistas privados.</p> <p>8.- Comuna que forma parte de las Asociación de Municipalidades de Protege, cuyo fin es la preservación del contrafuerte cordilleranos de la ciudad y de la cordillera</p>	<p>1.- Falta implementación de canales de información a la comunidad, respecto de la gestión municipal, y de espacios de participación ciudadana.</p> <p>2.- Dificil acceso a la montaña por la mala calidad de la Ruta G21.</p> <p>3.- La red vial comunal es insuficiente y no esta totalmente consolidada, lo que genera importantes problemas de congestión vehicular y contaminación ambiental.</p> <p>4.- Sensación de inseguridad urbana, lo que ha llevado a cerrar los pasajes, a instalar cercos electrificados, todo lo que redundado en que el espacio público queda a merced de la delincuencia.</p> <p>5.- Las condiciones topográficas complejas de la comuna hacen que los costos de construcción sean más altos que en el resto de la ciudad.</p> <p>6.- Los vecinos pertenecientes a las familias nuevas que han llegado a habitar la comuna, en general son individualistas, sin sentido de pertenencia con el territorio y sin redes sociales.</p> <p>7.- Existe déficit habitacional en la comunidad de escasos recursos de la comuna, debido a que hay carencia de terrenos y al alto valor del suelo.</p> <p>8.- Falta de normativas locales, como por ejemplo: ordenanzas de espacios públicos, de mobiliario urbano, o de diseño urbano,</p>

<p>propiamente tal.</p> <p>9.- Aumento de la conectividad con la ciudad por la llegada de las autopistas urbanas.</p> <p>10.- Buena comunicación y coordinación con el Gobierno Central y con las comunas vecinas.</p>	<p>entre otras.</p> <p>9.- Accesos a la comuna sin identidad urbana.</p> <p>10.- Carencia de espacios públicos de connotación urbana.</p> <p>11.- Carencia de ciclovías.</p> <p>12.- Desconocimiento de la autoridad central de la realidad de la comuna.</p> <p>13.- Falta mejorar la conectividad con la ciudad.</p> <p>14.- Derechos de aguas en propiedad de privados.</p> <p>15.- Intereses de los inversionistas y del Gobierno central contrapuestos con los de la comunidad.</p> <p>16.- Marco regulatorio legal rígido.</p> <p>17.- Falta de recursos provenientes del Gobierno Central para la mantención de pavimentos (SERVIU) y esteros (MOP).</p> <p>18.- Ocupación de suelo por migraciones de familias desde lo rural a lo urbano, aumentado el número de allegados.</p> <p>19.- Intervención del espacio público con las empresas de servicios.</p> <p>20. Proyectos de carácter metropolitano, como el Transantiago, impuesto en la comuna y con mala infraestructura.</p> <p>21.- Gran parte de los terrenos para generar proyectos urbanos, son de propiedad de pocos privados.</p> <p>22.- Competencia y comparación con comunas vecinas.</p> <p>23.- Aumento del parque automotriz, lo que ha puesto en riesgo la capacidad vial de la comuna.</p> <p>24.- Comuna estigmatizada como "rica", lo que desfavorece la asignación de recursos por parte el Gobierno central.</p> <p>25.- Confusión en la identificación de la comuna, como La Dehesa y no como Lo Barnechea, lo que se traduce en pugna entre los vecinos de las diferentes zonas.</p>
--	--

<b>C) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: MEDIO AMBIENTE</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Existencia de un potencial natural exclusivo, estratégico y de gran superficie posible de intervenir y diversificar la oferta, tanto turística, ambiental, como de preservación, protección, conservación y manejo (Cordillera y Santuario de la Naturaleza Yerba Loca).</p> <p>2.- Existencia de un potencial patrimonial "tradicional", representado arquetípicamente por El Pueblo de Lo Barnechea, reconocido como un sector en el cual persisten modos de vida campesinos, tradiciones propias y formas particulares de relación con el entorno. Por último, la conciencia ambiental, no tan solo comunal sino también regional favorece este escenario singular y privilegiado.</p>	<p>1.- Cierta tipo de acciones, de la comunidad o de agentes externos, dificultan las relaciones con el medio ambiente, tales como la escasa fiscalización existente, que determina la presencia de procesos contaminantes en la comuna, tales como la gran cantidad de residuos vegetales generados por parte de la comunidad, la disminución de la cobertura vegetal producida por los procesos de urbanización y por la sobreexplotación de recursos, la existencia y permanencia de microbasurales, la contaminación de las aguas y acústica.</p> <p>2.- Escasa accesibilidad y capacidad de uso actual del recurso Cordillera limitan notablemente la diversificación de la oferta y la ejecución de acciones sobre éste que permitan acercarlo a la comunidad y la región.</p>

<b>D) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: SALUD</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Actualmente el sistema de salud público en la comuna cumple más allá de lo requerido como mínimo por el MINSAL.</p> <p>2.- Existe infraestructura apropiada y redes de consultorios en los lugares de mayor necesidad lo que permite dar pronta respuesta a los requerimientos de salud de la comunidad, lo que se complementa con el reciente proyecto de adquisición de ambulancias para agilizar los traslados de pacientes postrados.</p> <p>3.- Hay convenios de salud con instituciones privadas en proceso, que darán lugar a equipamiento y por ende a la atención de los requerimientos de salud de los habitantes del sector.</p> <p>4.- Numerosas áreas verdes donde desarrollar actividades saludables al aire libre.</p>	<p>1.- Sectores de la comuna alejados geográficamente, lo que por un lado dificulta el acceso a los centros de salud y por otro lado dificulta dar servicio de salud a la totalidad de la población, se suma a esto áreas habitadas en zonas riesgosas desde el punto de vista ambiental.</p> <p>2.- Sectores con alta vulnerabilidad social con problemas de dependencia, hacinamiento e higiene que se traducen en diferentes complicaciones a la salud las que no siempre se enmarcan dentro de las políticas de salud pública.</p> <p>3.- La infraestructura de salud existente no concuerda con el modelo de salud familiar impulsado en las políticas actuales.</p> <p>4.- Marco normativo interno no va de acuerdo a la prontitud de respuesta que se requiere en casos de emergencia.</p>

<b>E) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: EDUCACIÓN</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- El inventario de herramientas para ejercer la gestión de la educación en la comuna está suficientemente equipado en términos de marco de política educacional, proyectos educativos y dotación de recursos financieros y materiales en lo principal (existencia de un Plan Estratégico que permita un abordaje sistemático de la gestión municipal).</p> <p>2.- La posibilidad de acceder a fondos concursables (o de asignación por parte del MINEDUC) permite instalar proyectos para abordar la solución de algunos déficits específicos en la población escolar.</p> <p>3.- La renovación en el equipo de trabajo adscrito al DAEM probablemente permita de manera progresiva adecuar la gestión de la educación municipal a la demanda proyectada (matrícula), consolidar una dotación docente que corresponda en cantidad y calidad a los objetivos institucionales y ejecutar acciones (planes y proyectos) que atiendan las expectativas de la población objetivo.</p>	<p>1.- Las condiciones que impone el Estatuto Docente sumadas a una costumbre asociada a mantener bajos niveles de exigencia a los profesionales y funcionarios de la educación mantienen vigente el escaso nivel de compromiso por parte de los docentes, una tendencia marcada en relación a no asumir responsabilidad sobre las metas y objetivos institucionales y también a radicar en terceros (familias o municipalidad) el origen de los resultados deficitarios del sector.</p> <p>2.- Falta de liderazgo institucional debilitó la relación cargo/responsabilidad en los docentes directivos afectando finalmente a la estructura completa. Esta situación se manifiesta, entre otros, incluso en la inadecuada formulación de la dotación docente.</p> <p>3.- Pérdida de los niveles y formas de desempeño que determinan los descriptores de cargo, la aplicación de criterios de evaluación, la adopción de indicadores de gestión, la oportuna aplicación de medidas (incentivos y sanciones) y otras en la misma línea son iniciativas inevitables para esta área.</p>

<b>F) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: VIVIENDA</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- El público objetivo para soluciones habitacionales se encuentra concentrado territorialmente.</p> <p>2.- La población de menores recursos esta conformada mayoritariamente por familias jóvenes y pequeñas, lo que les favorece para acceder a los subsidios habitacionales.</p> <p>3.- Existencia de campo laboral para los jefes de hogar, lo que implica que cuentan con los ingresos mínimos, que les permite ser beneficiarios de subsidios habitacionales.</p> <p>4. Comunidad organizada, que cuenta con la infraestructura comunitaria básica, lo que les permite realizar sus reuniones.</p> <p>5. Fuerte sentido de pertenencia de los</p>	<p>1.- Escasez de terreno para construir poblaciones de viviendas sociales.</p> <p>2.- Desconocimiento de la población de escasos recursos de los Programas habitacionales.</p> <p>3.- Existencia de una cultura asistencialista respecto de los servicios municipales.</p> <p>4.- Existencia de una cantidad importante de población que vive en condiciones de allegamiento y hacinamiento.</p> <p>5.- Lo Barnechea funciona como comuna de atracción por las soluciones de viviendas sociales que ofrece, respecto de la población extra comunal.</p> <p>6.- Constantes cambios en la política de habitacional del Estado, lo que genera</p>

<p>habitantes con su territorio.</p> <p>6. La comunidad siente respeto y credibilidad por la municipalidad.</p> <p>7. Reconocimiento general del derecho a una vivienda propia, lo que ha redundado en la creación de fondos públicos y privados para financiar programas de viviendas sociales, los que pueden ser para generar soluciones transitorias como un Techo para Chile o definitivas como los fondos concursables de Gobierno Central.</p> <p>8. Existencia de una Política Habitacional impulsada por el Gobierno Central, que permite mayor participación de la comunidad beneficiaria y, por ende, contacto más directo con las familias beneficiadas.</p>	<p>desinformación y confusión en la población objetivo.</p> <p>7. Dificultad para adquirir terrenos para destinarlos a proyectos de viviendas sociales, producto del alto valor del suelo o de la necesidad de modificar el plan regulador comunal para incluir este uso de suelo en algunas zonas de la comuna.</p>
--	--

<b>G) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: SEGURIDAD CIUDADANA</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Gran capacidad organizativa municipal y alto grado de coordinación con otras entidades del área seguridad, inspección, emergencia y sistemas de seguridad particulares.</p> <p>2.- Ubicación aislada, con accesos acotados y controlables, limitando el acceso de delincuencia externa a la comuna.</p> <p>3.- Conocimiento institucional de los puntos vulnerables de la comuna, lo cual posibilita la intervención en aquellos sectores.</p> <p>4.- incorporación de nuevas tecnologías al sistema de vigilancia, comunicación y fiscalización.</p>	<p>1.- Gran extensión territorial, con un clima adverso, con el riesgo de toma de terrenos sin edificar y emergencias.</p> <p>2.- Infraestructura vial, falta de interconexión vial, falta de iluminación y estacionamientos.</p> <p>3.- Hechos delictuales con alto impacto comunicacional.</p> <p>4.- Sectores de microtráfico y drogadicción, los cuales deben mantenerse controlados.</p>

<b>H) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: DEPORTE</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Comuna de grandes atractivos turísticos, geográficos y naturales lo que permite generar distintas actividades deportivas vinculadas a estos ámbitos.</p> <p>2.- Interés de la Organización municipal, de los inversionistas privados y de los habitantes de la comuna, en participar y generar en conjunto programas, proyectos y actividades vinculadas al deporte.</p>	<p>1.- Deficiente implementación de la política deportiva del municipio.</p> <p>2.- La carencia de infraestructura adecuada, sumado a una deficiente mantención y utilización de la infraestructura existente, limita el desarrollo del deporte en la comuna.</p>

<b>I) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: CULTURA</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Comuna rica en tradiciones, patrimonio, manifestaciones culturales propias y espacios físico – naturales que la hacen atractiva para desarrollar actividades culturales.</p> <p>2.- La presencia de vecinos interesados en participar de actividades culturales; organizaciones sectoriales con experiencia y experticia en el desarrollo, gestión y ejecución de proyectos afines; sector privado comprometido con la temática genera un panorama auspicioso.</p>	<p>1.- La falta de infraestructura cultural, oferta programática, difusión limitada, políticas locales insuficientes y la importante competencia de las comunas vecinas en el ámbito afín limita el desarrollo de la cultura en la comuna, pese a contar con una población objetivo interesada, activa y participativa.</p>

<b>J) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: PRESUPUESTO</b>	
<b>Ventajas</b>	<b>Limitantes</b>
<p>1.- Ingresos municipales, son en un alto porcentaje propios, con un crecimiento sostenido de los ingresos municipales en el tiempo, con tasas menores que otras municipalidades, con un creciente desarrollo inmobiliario y comercial.</p> <p>2.- Unidades integradas a Sistema computacional, con una oferta creciente de soluciones.</p>	<p>1.- En la municipalidad la baja velocidad en los tiempos de respuesta y criterios disímiles, frente al requerimiento de acciones.</p> <p>2.- Aumento constante en los gastos fijos, con proyectos no acotados los que no cuentan con la información requerida.</p> <p>3.- Percepción de las autoridades como una comuna con grandes recursos, siendo una comuna con una heterogeneidad socio económica muy marcada.</p> <p>4.- Competencia de comunas vecinas muy fuerte, las que están en constante renovación.</p>

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

---

## VII.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para cumplir con los lineamientos presentes en los ejes de desarrollo propuestos, se definieron objetivos estratégicos para las diez dimensiones principales de análisis comunal, con el fin de detectar las directrices fundamentales sobre las cuales deben orientarse y dirigirse las acciones, actividades, programas y proyectos. De ésta forma, para cada ámbito de análisis se definen objetivos particulares concordantes con los 3 ejes primarios de desarrollo. Ellos son:

### A).- Objetivos estratégicos ámbito Social

SOCIAL
1. Mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna, potenciando el trabajo en terreno para detectar y definir necesidades canalizando y focalizando recursos en los ámbitos de Pobreza y Población Vulnerable.
2. Fortalecer la participación comunitaria, a través de sus representantes, validándolos como intermediarios entre la comunidad y el municipio, mejorando los canales de comunicación ya existentes y generando nuevas instancias de participación, tanto a nivel organizacional como individual.
3. Incorporar y acoger a las familias de cualquier nivel socioeconómico, que se encuentren en condiciones de vulnerabilidad transitoria y temporal (producto de cesantía, fallecimiento del jefe de hogar, separación, etc.) acogiéndolos para brindarles orientación e información respecto de las necesidades y/o dificultades que presentan.
4. Incorporar y acoger a las familias de situación media, más vulnerables, entregándoles la información y las herramientas que les permitan acceder a los servicios y beneficios del municipio.
5. Ampliar los canales de difusión del municipio con la comunidad
6. Potenciar la OMIL
7. Aunar todos los esfuerzos con la finalidad de potenciar las organizaciones existentes en torno a un objetivo común: la comunidad más pobre.
8. Analizar y Evaluar la distribución actual de las juntas de vecinos para que sus funcionamientos sean más eficientes.

**B).- Objetivos estratégicos ámbito Territorial**

TERRITORIAL
1.- Mejorar la red vial interna de la comuna y su conectividad con la metrópolis
2.- Liderar el proceso de planificación urbana informado y participativo
3.- Potenciar el desarrollo de proyectos en el área de Preservación Ecológica
4.- Otorgar una solución habitacional digna para los allegados.
5.- Mejorar y construir espacios públicos de calidad a través de una imagen urbana única
6.- Mantener e incrementar la plusvalía del suelo urbanizable
7.- Generar una estrategia tendiente a promover la inversión pública y privada en la comuna
8.- Promover el desplazamiento de las personas al interior de la comuna, en modo caminata y bicicleta
9. Impulsar el uso del transporte colectivo por sobre el automóvil
10.- Planificar una red de ciclo vías a través de los parques y quebradas
11. Generar nuevas alianzas y potenciar las existentes con nuestras comunas vecinas y con organizaciones comunales, tales como las universidades.

### C).- Objetivos estratégicos ámbito Medioambiente

MEDIOAMBIENTE
1.- Generar una política medioambiental comunal
2.- Generar conciencia medioambiental en la comunidad fomentando la participación ciudadana a través de gestión educacional formal, organizaciones comunitarias y Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en: Ahorro y uso de la Energía Manejo de residuos sólidos (compostaje, reciclaje) Manejo del recurso hídrico Conservación del Patrimonio Natural
3.- Colaboración comunal al Plan de Mejoramiento de la Calidad del Aire de la Región Metropolitana de Santiago
4.- Generar un Plan de Manejo del patrimonio natural considerando las Quebradas, Áreas de Preservación, Patrimonio de la naturaleza y otras áreas de interés en ecosistemas especiales
5.- Generar un Plan Maestro de áreas verdes que consideren una evaluación de las existentes, creación de un sistema e implementación de normativas respectivas que permitan la ejecución de nuevos proyectos
6.- Incorporar la Cordillera y el Centro de Montaña Yerba Loca como destino ambiental - turístico
7.- Generar un plan de manejo de la Cordillera y sus recursos naturales
8.- Generar diversificación de oferta para las estructuras disponibles vinculadas al patrimonio cultural del acervo inicial tangible e intangible de la comuna (cultura arriera)
9.- Insertar el concepto de medioambiente en lo comunicacional
10.- Construcción de nuevas áreas verdes que reconozcan la carencia de éstas en sectores tales como el Cerro 18, Pueblo de Lo Barnechea, La Ermita y otros campamentos.
11. Fortalecer la gestión municipal – privada respecto a la generación e instalación de puntos de reciclaje para la comunidad en lugares estratégicos de la comuna.

**D).- Objetivos estratégicos ámbito Salud**

SALUD
1.- Proveer atención de Salud de calidad de manera oportuna y eficaz a los requerimientos de Salud de la población en el marco de la atención Primaria de Salud.
2.- Abordar territorialmente las estrategias de Salud en concordancia con el modelo de salud Familiar y en consecuencia con los diferentes grados de vulnerabilidad de la población de la comuna
3.- Proveer una cartera de servicios de Salud adicional a lo convenido con el Ministerio y dirigido a los beneficiarios del sector público (Fonasa)
4.- Implementar modelo de gestión orientado a obtener la mayor rentabilidad social de los recursos asignados
5.- Desarrollar una política de Salud que permita brindar servicios de calidad y desarrollo profesional del recurso humano

**E).- Objetivos estratégicos Educación**

EDUCACIÓN
1. Generar políticas educativas que integren todos los niveles de enseñanza, desde la sala cuna hasta el 4º medio, incluyendo la participación de las familias
2. Asegurar el aprendizaje efectivo de los estudiantes, fortaleciendo la formación de alumnos en sólidos valores lo que les permita una adecuada inserción social y económica
3. Incorporar efectivamente recursos y metodologías participativas adecuadas a cada nivel de enseñanza
4. Diferenciar entre la oferta Educativa de los colegios Particulares Subvencionados y los Municipales de la comuna basándose en proyectos educativos de calidad

**F).- Objetivos estratégicos Vivienda**

VIVIENDA
1. Cumplir con la aspiración fundamental del individuo de la obtención de vivienda propia, enfocándose en los sectores más vulnerables, con especial orientación a los habitantes de los campamentos
2.- Organizar la demanda habitacional de la Comuna en Comités para la Vivienda que postulen a programas habitacionales dentro o fuera de la comuna ( allegados )
3. Solucionar en forma integral el tema de la vivienda, en que se considere la calidad de ella y el entorno y sus relaciones (creación de barrios)
4. Integrar los distintos sectores socioeconómicos de la comuna.
5.- Establecer alianza publico/privada que permita generar recursos destinados a la compras de terreno y al proceso de postulación

### G).- Objetivos estratégicos Seguridad Ciudadana

SEGURIDAD CIUDADANA
1.- Apoyar en la mantención del orden y la seguridad pública en todo el territorio de la comuna, en coordinación con las policías, Empresas privadas, Tribunales de Justicia, Organizaciones sociales, establecimientos educacionales, Víctimas y direcciones municipales, con la finalidad de desarrollar una estrategia de prevención, fiscalización y mitigación oportuna y eficiente.
2.- Dirigir los esfuerzos a la recuperación y apropiación de los espacios públicos, participando en el diseño mediante la aplicación de metodologías de prevención situacional.
3.- Observar, recopilar y entregar a quien corresponda aquellas anomalías detectadas en la vía pública.
4.- Contar con los recursos, tecnologías y personal capacitado en forma global y permanente para el desarrollo de sus funciones.

### H).- Objetivos estratégicos Deporte

DEPORTE
1.- Definir una política comunal coherente deportiva, que permita un acercamiento con los sectores sociales comunales
2.- Potenciar la comuna como polo de atracción turística y deportiva.
3.- Reformular proyectos existentes para maximizar los recursos disponibles y los resultados de la gestión
4.- Coordinar de manera eficiente la acción de las instituciones de la comuna
5.- Generar Alianzas estratégicas con privados que desarrollen actividades que beneficien a vecinos de la comuna
6.- Mejoramiento de la infraestructura deportiva existente.
7.- Generar espacios en lugares públicos o privados en los que se puedan desarrollar actividades deportivas

### I).- Objetivos estratégicos Cultura

CULTURA
1.- Definir una política comunal coherente cultural, que permita un acercamiento con todos los sectores sociales de la comuna
2.- Potenciar la comuna como polo de atracción turística y cultural
3.- Reformular proyectos existentes para maximizar los recursos disponibles y los resultados de la gestión.
4.- Coordinar de manera eficiente la acción de todas las instituciones de la comuna que administra COBA
5.- Generar Alianzas estratégicas con privados que desarrollen actividades que beneficien a vecinos de la comuna
6.- Mejoramiento de la infraestructura cultural existente.
7.- Generar espacios en lugares públicos o privados en los que se puedan desarrollar actividades culturales

### I).- Objetivos estratégicos Presupuesto

PRESUPUESTO
1. Planificar y ejecutar adecuadamente los flujos financieros de ingresos y gastos, proponiendo las readecuaciones de ingresos y gastos en el transcurso del tiempo
2. Maximizar los ingresos, generando, redefiniendo y optimizando los recursos, basado en el control de gastos
3. Retroalimentación permanente entre Finanzas y otras unidades municipales, constituyendo un instrumento de gestión dinámico
4. Analizar la percepción de los ingresos cobrados y no cobrables de manera de permitir la correcta ejecución de los egresos

Finalmente es importante señalar, que de los objetivos estratégicos se desprende la cartera de inversión para cada uno de los ámbitos de análisis y de las unidades territoriales trabajadas, que conforman la comuna.

## **CONTROL DE GESTIÓN**

---

## 5. MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS

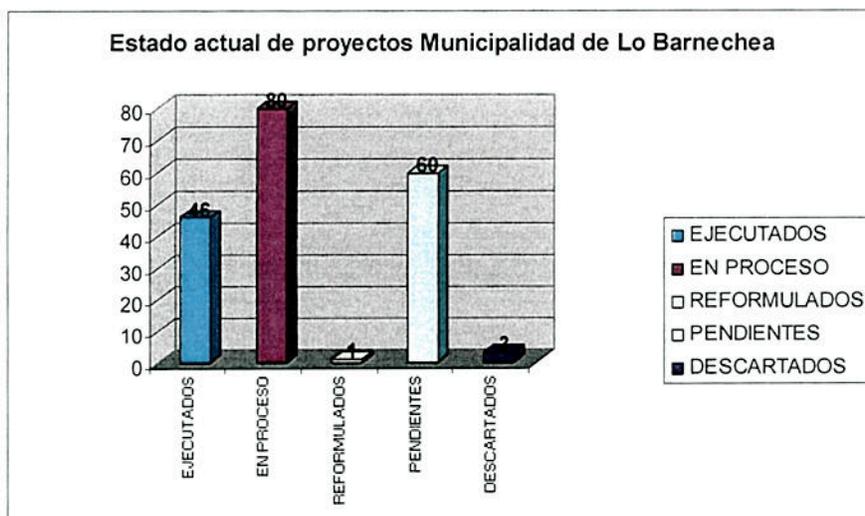
El Plan de Desarrollo Comunal de Lo Barnechea 2009 – 2015 propuso desarrollar en forma complementaria al proceso presupuestario, un mecanismo que optimice y mejore la planificación, control y seguimiento de los proyectos a ejecutar por el municipio, con el fin de mantener una actualización constante y coherente sobre el estado - situación de las obras realizadas y la cartera de inversión de proyectos, programas, estudios o acciones propuestas. Dicho mecanismo contempló indicadores de desempeño, que muestran información cuantitativa respecto al logro o resultado en la entrega de los productos (bienes o servicios) generados y entregados por el municipio. Éste se genera mediante una matriz de seguimiento, donde se incorporan los proyectos según ámbito de competencia y las variables de control, referidas al estado que presentan al momento de la evaluación. Este seguimiento, de carácter anual, permitirá evaluar el grado de cumplimiento de los proyectos, programas y/o acciones. De acuerdo a lo expresado anteriormente, se presenta a continuación el control de gestión de la totalidad de proyectos planteados en el Plan, así como también para cada ámbito sectorial de análisis en particular.

De los 190 proyectos considerados en el Plan de Desarrollo Comunal de Lo Barnechea dentro de su horizonte (2009 – 2015), cabe destacar que al primer año de evaluación, se encuentran ejecutados 46 de ellos, equivalentes a un 24% del total de proyectos. De la misma manera, se encuentran en proceso de ejecución 80 proyectos adicionales (principalmente referidos al desarrollo de los estudios, diseños y postulación a fondos externos), que corresponden a un 42% del total. Cabe destacar que un 32% de proyectos se encuentran pendientes, sólo un 1% del total se encuentran finalmente descartados y durante éste período se presentan 1 proyecto reformulado (1% del total).

### Estado actual de proyectos considerados en el Pladeco 2009 – 2015.

ÁMBITO	EJECUTADOS	EN PROCESO	REFORMULADOS	PENDIENTES	DESCARTADOS
SOCIAL	7	0	0	4	0
TERRITORIAL	1	33	0	16	0
MEDIOAMBIENTE	4	2	0	6	0
SALUD	1	4	0	4	1
EDUCACIÓN	2	6	0	3	1
VIVIENDA	0	10	0	4	0
SEGURIDAD	3	3	0	2	0
DEPORTE	10	9	0	9	0
CULTURA	9	11	1	3	1
PRESUPUESTO	9	2	0	9	0
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>80</b>	<b>1</b>	<b>60</b>	<b>3</b>

Fuente: Secplan, año 2010.



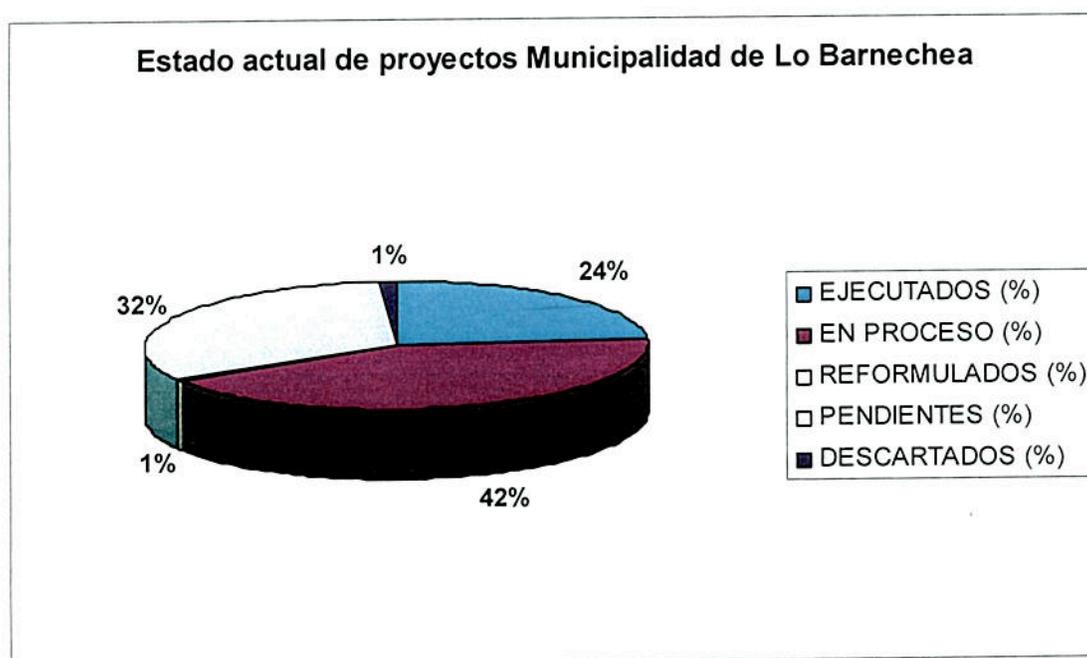
Fuente: Secplan, año 2010.

A continuación se presenta la tabla con el porcentaje de avance que presentan los 190 proyectos considerados en el Plan Comunal de Desarrollo al año 2010.

**Estado actual de proyectos considerados en el Pladeco (en porcentajes)**

ÁMBITO	EJECUTADOS (%)	EN PROCESO (%)	REFORMULADOS (%)	PENDIENTES (%)	DESCARTADOS (%)
SOCIAL	64	0	0	36	0
TERRITORIAL	2	66	0	32	0
MEDIOAMBIENTE	33	17	0	50	0
SALUD	10	40	0	40	0
EDUCACIÓN	17	50	0	25	0
VIVIENDA	0	71	0	29	0
SEGURIDAD	37,5	37,5	0	25	0
DEPORTE	36	32	0	32	0
CULTURA	36	44	4	12	4
PRESUPUESTO	45	10	0	45	0
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>1</b>

Fuente: Secplan, año 2010.

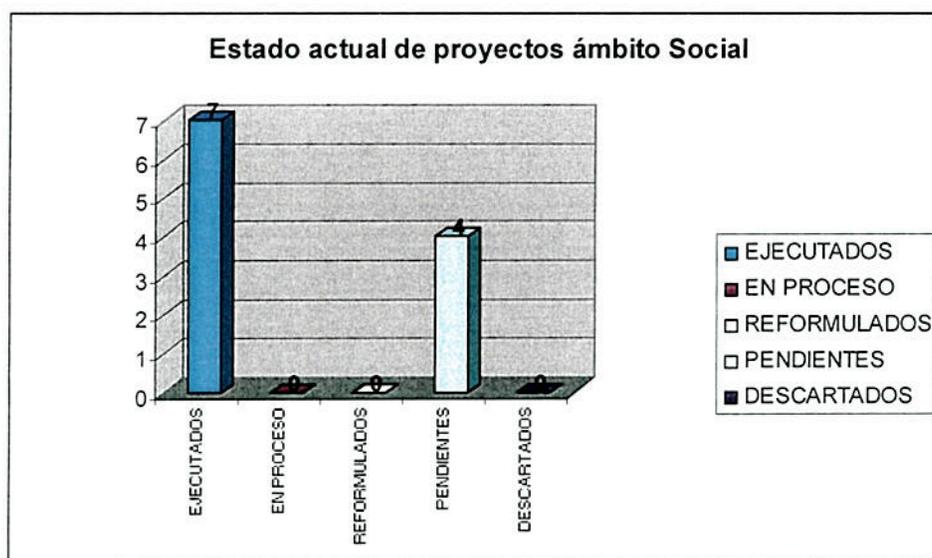


Fuente: Secplan, año 2010.

### 5.1.- Estado actual de proyectos según ámbitos sectoriales de análisis

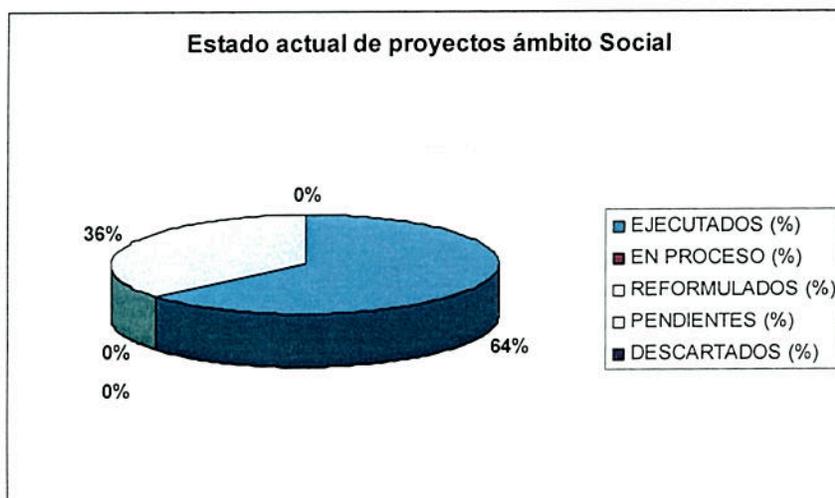
A continuación, se presenta el control de gestión referido al primer año de evaluación, para cada uno de los 10 ámbitos de análisis considerados en el Plan de Desarrollo Comunal de Lo Barnechea.

**5.1.1.- Ámbito Social:** De los 11 proyectos considerados en el Pladeco para el ámbito social, al primer año de evaluación (2010) se han ejecutado 7 de ellos, equivalentes al 64%. Los 4 proyectos restantes (correspondientes al 36%) se encuentran en estado Pendiente, lo cual se explica porque aún no se han desarrollado los estudio, diseños, ni postulado a fuentes externas de financiamiento. La imagen siguiente ilustra lo expresado anteriormente.



Fuente: Secplan, año 2010.

Finalmente, el gráfico siguiente muestra el estado actual de los proyectos del ámbito social, expresados en porcentaje



Fuente: Secplan, año 2010.

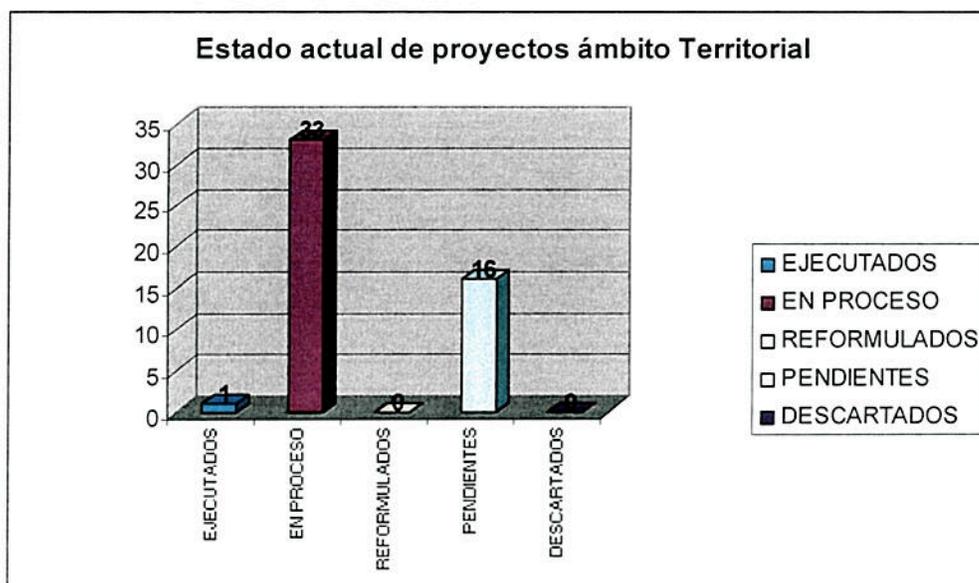
Los siete proyectos ejecutados durante el período 2009 – 2010 en el ámbito social dicen relación con los resultados del análisis FODA realizado para el sector, el cual arroja como principales limitantes el importante número y la alta dependencia por parte de los sectores más desprotegidos hacia los servicios que entrega el municipio. Así, la asistencia para los casos sociales más críticos, el trabajo realizado para rehabilitar a las personas infractores de ley de baja complejidad, la entrega de beneficios tales como becas de estudios y de manera muy importante la difusión del quehacer municipal y la comunicación con nuestros vecinos se perfilan como las principales prioridades a abordar en una intervención oportuna. La tabla que se presenta a continuación muestra los 7 proyectos que a la fecha se han ejecutado en el mencionado ámbito sectorial de análisis.

Proyectos ejecutados en el período 2009 – 2010 en el ámbito Social.

Nombre proyecto	Estado
Ayuda asistencial a casos sociales	Ejecutado
Intervención con infractores de ley de baja complejidad	Ejecutado
Generar un Programa de ayuda e información a familias en donde el jefe de hogar sufre de problemas Provocados por cesantías, enfermedades, etc	Ejecutado
Programa de entrega de Beca Municipal para estudios superiores	Ejecutado
Programa de entrega de Beca municipal para preuniversitario	Ejecutado
Distribución periódica de informativos comunales que permitan mantener actualizada a la comunidad respecto a la gestión municipal, disminuyendo con ello los rumores que se generan en la comunidad	Ejecutado
Difusión del quehacer municipal, instalando un stand en puntos estratégicos de la comuna, con el fin de recoger las inquietudes de la comunidad a través de encuestas, aprovechando como instalaciones los puestos de los permisos de circulación y en otros momentos del año en forma voluntaria	Ejecutado

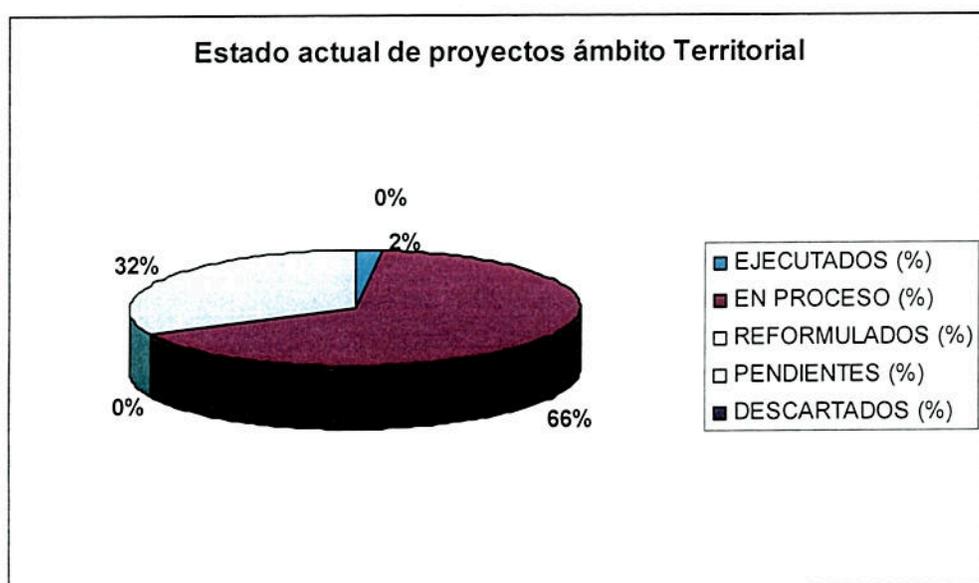
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.2.- Ámbito Territorial:** Para éste sector de análisis, el Pladeco contempló la realización de 50 proyectos durante los 6 años de planificación. Para el primer año de monitoreo, se observa que 33 proyectos se encuentran en proceso de ser ejecutados, correspondientes al 66% del total. De igual manera 16 proyectos se encuentran pendientes (equivalentes al 32%) y finalmente 1 proyecto se encuentra actualmente ejecutado. Tales resultados se exponen a continuación en el siguiente gráfico.



Fuente: Secplan, año 2010.

El siguiente gráfico circular muestra los resultados porcentuales del estado actual de los proyectos considerados en el ámbito de análisis Territorial.



Fuente: Secplan, año 2010.

Para el presente ámbito sectorial de análisis, se observa que la mayoría de los proyectos se encuentran en proceso de ejecución, dado la tipología, plazos y dimensión de los mismos. Así, la tabla que se presenta a continuación muestra que el único proyecto ejecutado corresponde a la construcción de los baños en el Parque de Las Rosas.

Proyectos ejecutados en el período 2009 – 2010 en el ámbito Territorial.

Nombre proyecto	Estado
Construcción de baños públicos Parque Las Rosas	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

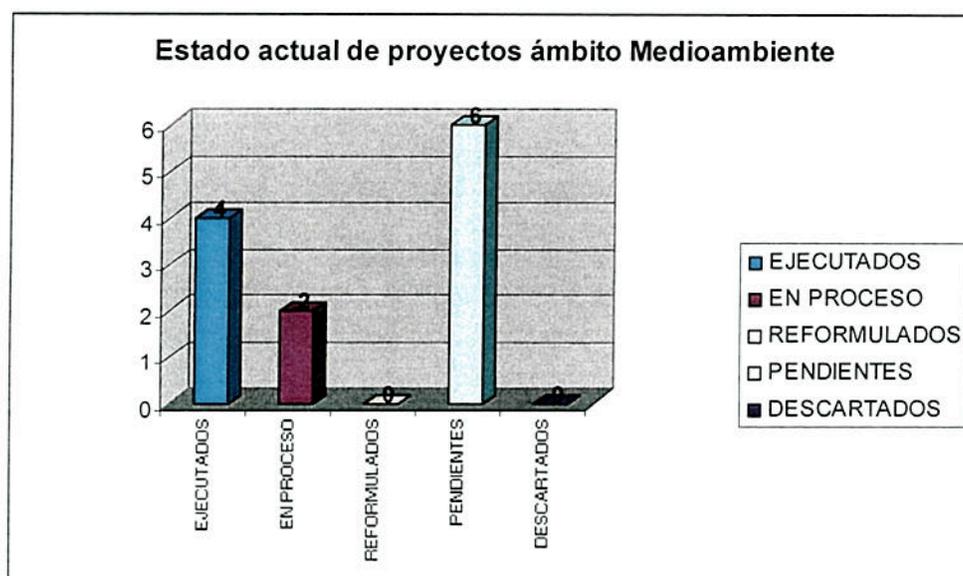
De acuerdo al análisis FODA para el sector, se observa que las principales carencias en este sentido dicen relación con la construcción y el mejoramiento de infraestructura y espacios públicos, vialidad, y acceso de calidad a la Cordillera, contando además con un Centro Cívico consolidado en el sector de Farellones. De esta manera la gran mayoría de los 33 proyectos que actualmente se encuentran en proceso de ejecución apuntan a satisfacer las limitantes que entregó el análisis realizado en el Pladeco 2009 – 2015. La tabla que se presenta a continuación muestra la totalidad de los proyectos en estado de Desarrollo.

Proyectos en desarrollo en el período 2009 – 2010 para el ámbito Territorial.

Nombre proyecto	Estado
Proyecto Concesionado Ruta G-21	En Proceso
Reposición de pavimentos según catastro	En Proceso
Bacheos de calles en la comuna	En Proceso
Elaboración de Ordenanza de espacios públicos y planos seccionales por sector	En Proceso
Construcción red de ciclovías	En Proceso
Construcción sendas y escalas en Cerro 18	En Proceso
Conservación de veredas sector Pueblo y Cerro 18	En Proceso
Pavimentación calle El Palqui	En Proceso
Pavimentación camino Pastor Fernández	En Proceso
Pavimentación pasaje Las Codornices	En Proceso
Mejoramiento calle Lastra	En Proceso
Construcción Ascensor Cerro 18	En Proceso
Construcción pasarela Parque Las Rosas	En Proceso
Circuito turístico de interconexión de Parques y Quebradas	En Proceso
Recuperación Plaza Santa Rosa	En Proceso
Construcción Recinto Ferial	En Proceso
Conservación de gaviones estero Las Hualtatas	En Proceso
Conservación de Gradas Reductoras	En Proceso
Conservación de piso de cauces	En Proceso
Construcción muros de contención en Cerro 18	En Proceso
Centro Cívico Farellones Colegio	En Proceso
Centro Cívico Cecof Farellones	En Proceso
Centro Cívico Sala Cuna y Jardín Infantil Farellones	En Proceso
centro Cívico Gimnasio Farellones	En Proceso
Centro Cívico Edificio Municipal Farellones	En Proceso
Centro Cívico Iglesia Farellones	En Proceso
Centro Cívico Comercio y Servicios Farellones	En Proceso
Cuartel de Bomberos Farellones	En Proceso
Centro Cívico casa de máquinas, talleres, Bodegas, Est. De combustible, Central térmica, estanques de agua y Planta de tratamiento Farellones	En Proceso
Estación de Buses Farellones	En Proceso
Centro Cívico, Plazas, Áreas verdes y de estacionamiento Farellones	En Proceso
Correo y Centro Comunitario Farellones	En Proceso
Recinto Funcionarios Farellones	En Proceso

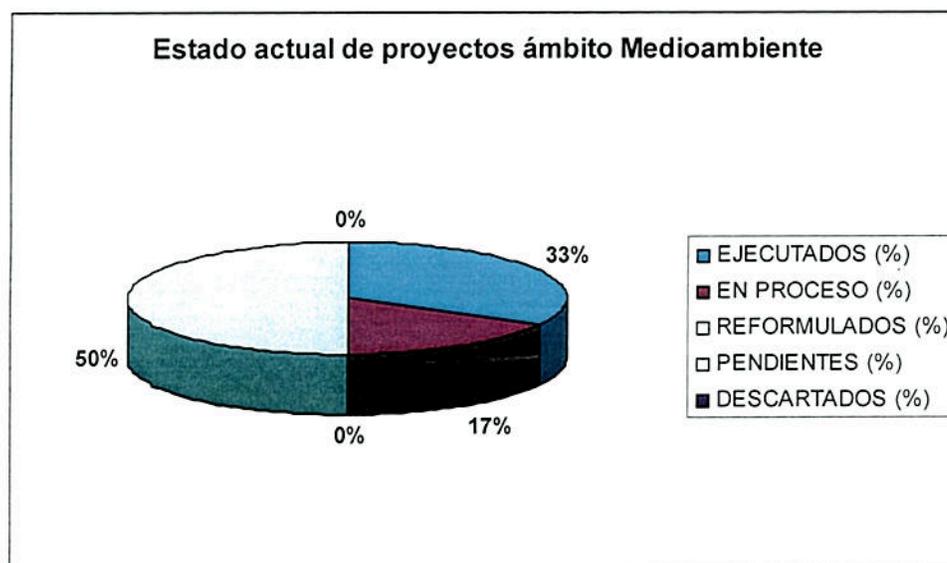
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.3.- Ámbito Medioambiente:** De los 12 proyectos considerados en el Pladeco para el ámbito Medioambiental, al primer año de evaluación (2010) se han ejecutado 4 de ellos, equivalentes al 33%. 6 proyectos (correspondientes al 50%) se encuentran en estado Pendiente, mientras que 2 se encuentran en proceso de ejecución, relativos al 17% del total de proyectos considerados para éste ámbito sectorial de análisis. La imagen siguiente ilustra lo expresado anteriormente.



Fuente: Secplan, año 2010.

A continuación, el gráfico siguiente muestra el estado actual de los proyectos contemplados en el Pladeco para el ámbito Medioambiente, expresados en porcentaje



Fuente: Secplan, año 2010.

Al observar los resultados que entregó el Foda para el sector Medioambiente, se concluye que los 4 proyectos actualmente ejecutados (cuya tabla se presenta a continuación), dicen relación con la visión de convertirse en una comuna verde. Por ello, los principales esfuerzos se concentran en mejorar las prácticas y condiciones ambientales de nuestra comuna, mediante proyectos como la construcción de un punto de acopio de residuos, el barrido de calles, construcción de nuevos metros cuadrados de áreas verdes y la exploración de aguas de riego como condición previa para realizar proyectos de reforestación, que signifique proveer a la comunidad de más y mejores espacios verdes. La tabla que se presenta a continuación muestra los proyectos que actualmente se encuentran ejecutados en el ámbito sectorial de análisis medioambiental.

Proyectos ejecutados en el período 2009 – 2010 en el ámbito Medioambiental.

Nombre proyecto	Estado
Exploración de aguas de riego para la comuna	Ejecutado
Construcción de Punto Limpio	Ejecutado
Barrido diario de calles	Ejecutado
Construcción de área verde de paseo en El Arrayán	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

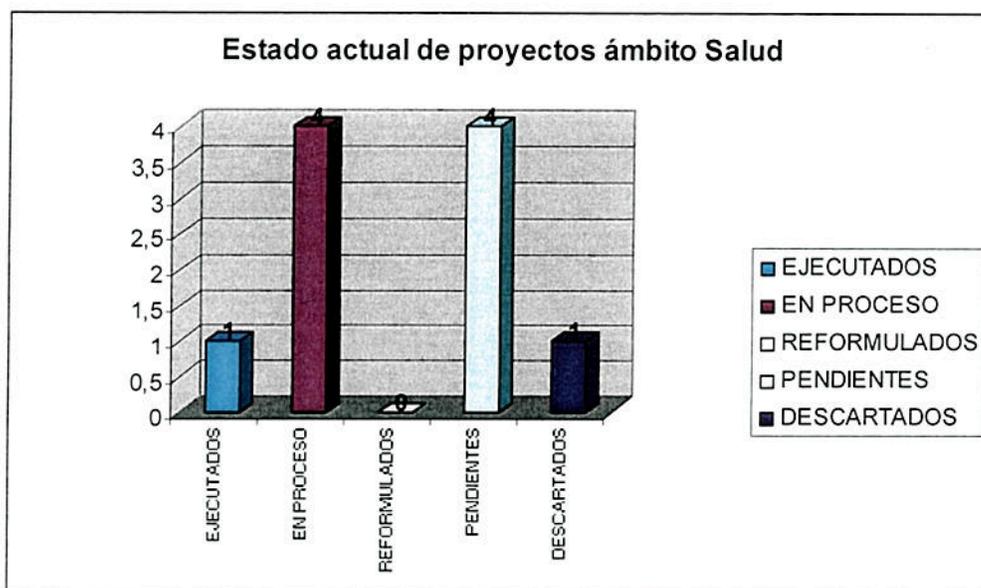
Por otra parte, el Foda además muestra como una de las principales limitantes la escasa accesibilidad del recurso Cordillera, lo cual limita notablemente la diversificación de oferta y la ejecución de acciones que permitan acercarlo a la comunidad. Para atender a revertir esta situación a la brevedad posible, se encuentra en proceso de ejecución el mejoramiento en la accesibilidad a Yerba Loca. Además, se encuentra en elaboración un catastro de información ambiental que sirva como línea de base para desarrollar nuevos proyectos en la comuna.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Medioambiental.

Nombre proyecto	Estado
Elaboración de un Catastro de Información ambiental	En proceso
Proyecto mejoramiento accesibilidad de yerba Loca	En proceso

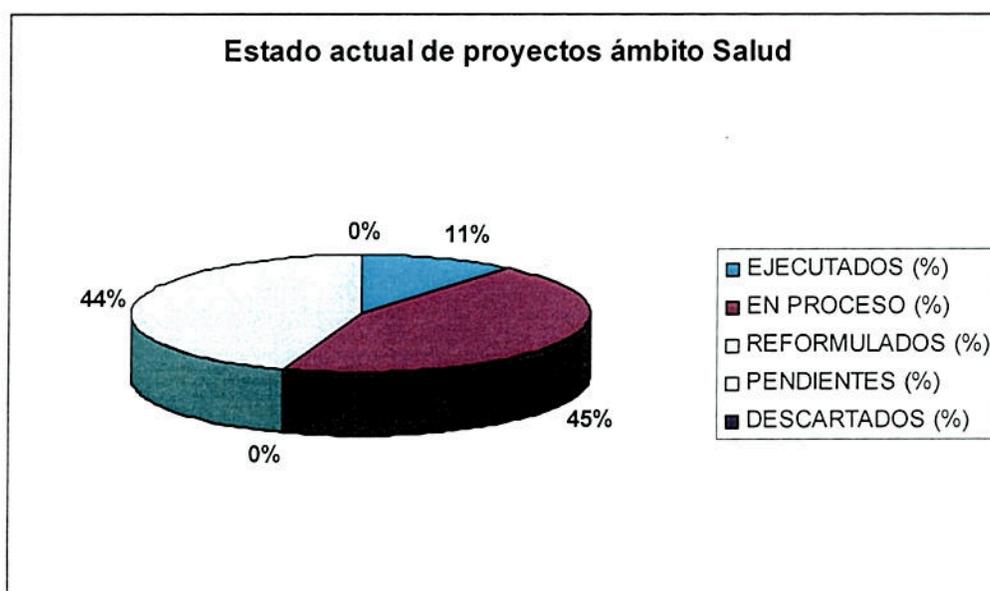
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.4.- Ámbito Salud:** Para éste sector de análisis, el Pladeco contempló la realización de 10 proyectos durante los 6 años de planificación. Para el primer año de seguimiento, se observa que 4 proyectos se encuentran en proceso de ser ejecutados, correspondientes al 45% del total. De igual manera 4 proyectos se encuentran pendientes (equivalentes al 45%) y finalmente 1 proyecto se encuentra actualmente ejecutado (relativo al 10% del total de proyectos considerados para el presente ámbito de análisis. Tales resultados se exponen a continuación en el siguiente gráfico.



Fuente: Secplan, año 2010.

El siguiente gráfico circular muestra los resultados porcentuales del estado actual de los proyectos considerados en el ámbito de análisis Salud.



Fuente: Secplan, año 2010.

Las principales limitantes que entrega el Plan en el ámbito Salud se refiere a contar con equipos que brinden accesibilidad a los rincones más lejanos de la comuna, además de aumentar y diversificar la oferta de atenciones en Salud. Por ello, la adquisición de ambulancias se configura como el único proyecto ejecutado actualmente. La tabla que se expone a continuación da cuenta de aquello.

Proyectos ejecutados en el período 2009 – 2010 en el ámbito Salud.

Nombre proyecto	Estado
Adquisición de 2 ambulancias	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

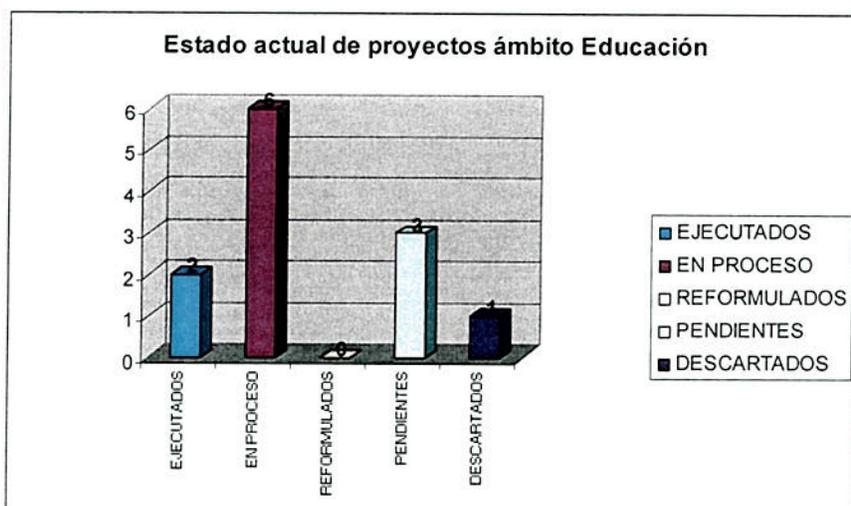
Además, se encuentran en proceso de ejecución 4 proyectos, que apuntan a satisfacer la demanda de atención a niños vulnerados en sus derechos, acercar la oferta de salud a los rincones donde habita la población que más requiere éste tipo de servicios, y finalmente la creación de un registro de mascotas que incentive la tenencia responsable de ellas. La tabla que se presenta a continuación resume lo expresado con anterioridad.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Salud.

Nombre proyecto	Estado
Construcción Hogar de menores	En proceso
Registro de Mascotas	En proceso
Mejoramiento del Bodegaje e inventariado del centro de Salud	En proceso
Construcción Cecof Bicentenario, Ermita II	En proceso

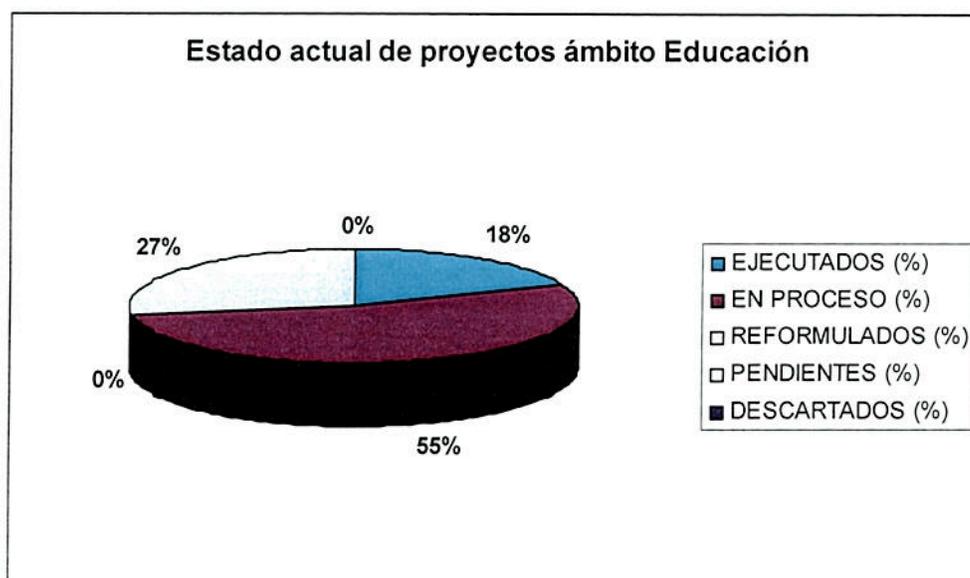
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.5.- Ámbito Educación:** De los 12 proyectos considerados en el Pladeco para el ámbito Educación, al primer año de evaluación (2010) se encuentran en proceso de ejecución 6 proyectos, relativos al 55% del total de proyectos considerados para éste ámbito sectorial de análisis. Asimismo, se han ejecutado 2 de ellos, equivalentes al 18%. Finalmente, 3 proyectos (correspondientes al 27%) se encuentran en estado Pendiente. La imagen siguiente ilustra lo expresado anteriormente.



Fuente: Secplan, año 2010.

A continuación, el gráfico siguiente muestra el estado actual de los proyectos contemplados en el Pladeco para el ámbito Educación, expresados en porcentaje



Fuente: Secplan, año 2010.

El ámbito Educación presenta una serie de desafíos en miras del año 2015, como horizonte final de planificación del presente Plan de Desarrollo. Así, la ejecución de 2 proyectos a la fecha, como son la habilitación e implementación del nuevo taller de enfermería del Colegio Eduardo Cuevas Valdés y el mejoramiento del Colegio Diferencial están orientadas a brindar un mejor estándar de calidad. La tabla que se presenta a continuación resume lo expuesto.

Proyectos en ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Educación.

Nombre proyecto	Estado
Habilitación e implementación nuevo taller enfermería Edo. Cuevas	Ejecutado
Pintura y mejoramiento Colegio Diferencial	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

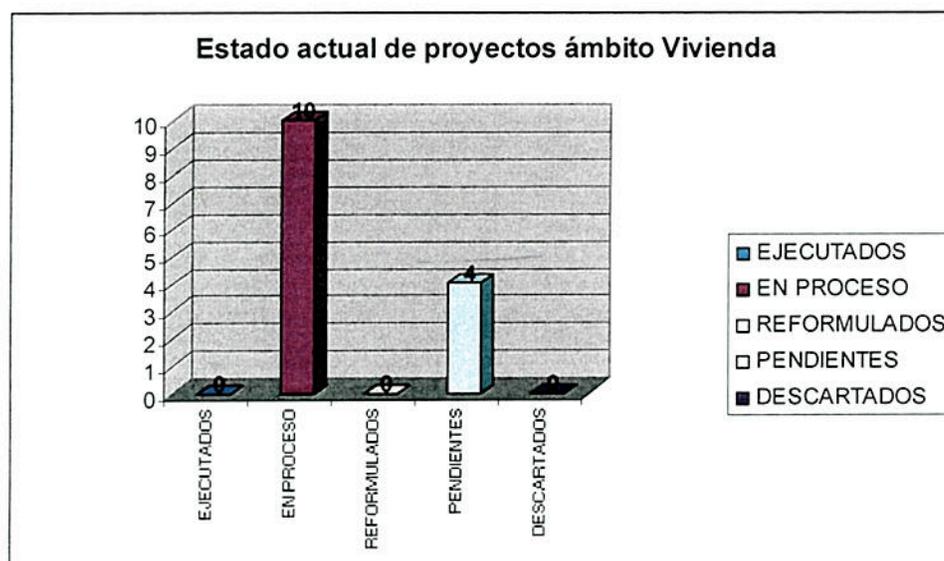
Como parte del nuevo plan de gestión educacional, hoy se encuentran en proceso de ejecución proyectos tales como la renovación del Instituto Estados Americanos, referido a la adquisición de mejores equipamientos, incorporación de nuevas tecnologías y mejorando la calidad de la enseñanza. Además se continúa con la construcción de nuevas salas cuna en las zonas más requeridas de la comuna. Por último, se encuentra en desarrollo un ambicioso proyecto de educación ambiental que beneficiará a muchos niños de Lo Barnechea.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Educación.

Nombre proyecto	Estado
Construcción de Centro Ambiental y servicios higiénicos	En proceso
Adquisición de equipos portátiles para los Docentes del Instituto Estados Americanos	En proceso
Construcción 3 Sala Cunas en Cerro 18 y Pueblo de Lo Barnechea	En proceso
Tecnología al servicio del aprendizaje Instituto E.E.A.A.	En proceso
Mejorando los aprendizajes en mecánica automotriz Edo. Cuevas	En proceso
Implementación Laboratorio Ciencias Instituto E.E.A.A.	En proceso

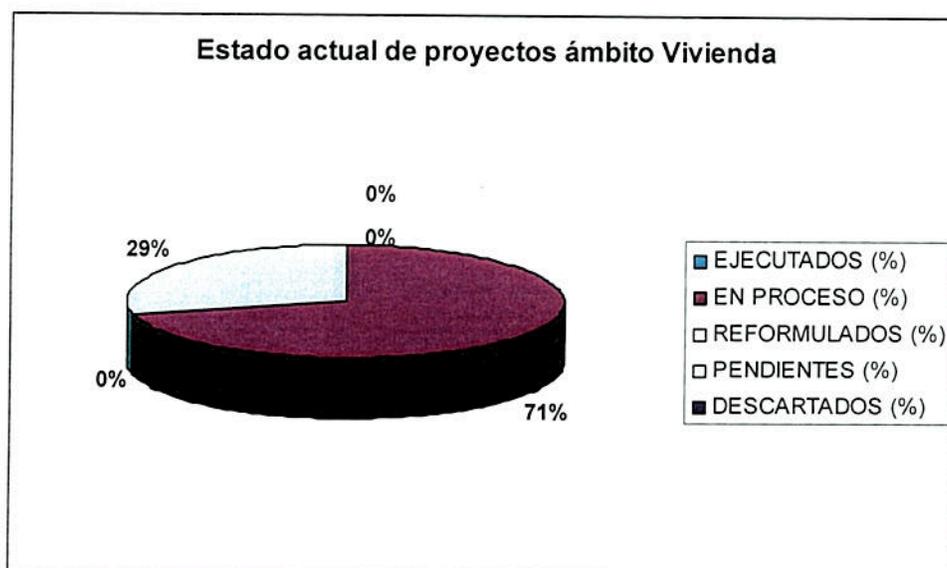
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.6.- Ámbito Vivienda:** Para éste sector de análisis, el Pladeco contempló la realización de 14 proyectos durante el horizonte de planificación. Para el primer año de seguimiento, se observa que 10 proyectos se encuentran en proceso de ser ejecutados, correspondientes al 71% del total. Los restantes 4 proyectos presentan un estado pendiente (equivalentes al 29%). Finalmente, para éste ámbito de análisis no se observan proyectos ejecutados, descartados o reformulados. Tales resultados se exponen a continuación en el siguiente gráfico.



Fuente: Secplan, año 2010.

El siguiente gráfico circular muestra los resultados porcentuales del estado actual de los proyectos considerados en el ámbito de análisis Vivienda.



Fuente: Secplan, año 2010.

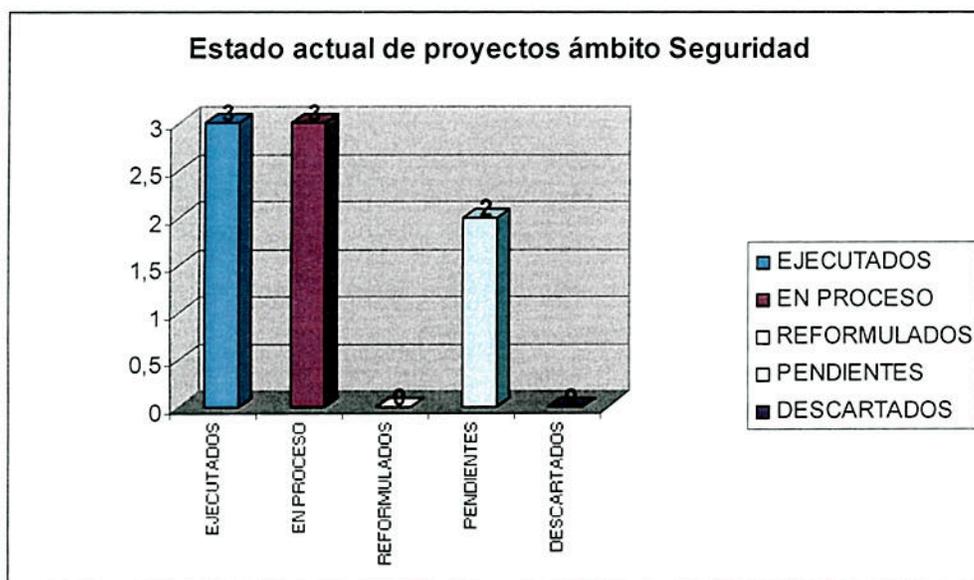
Sin duda alguna, en el ámbito de análisis de Vivienda las limitantes y carencias son claramente visibles para todos los habitantes de Lo Barnechea. La existencia de una cantidad importante de población que vive en condiciones de allegamiento y hacinamiento es una realidad concreta que el municipio ha comprometido sus mejores esfuerzos. De esta forma, en la actualidad se encuentran en desarrollo 10 proyectos que se orientan a satisfacer las necesidades urgentes que se experimentan en éste sector. Importantes proyectos tales como la construcción de viviendas sociales, gestiones para adquirir terrenos, apoyo en la obtención de créditos y beneficios a futuros postulantes y la generación de nuevos programas que permitan a nuestros vecinos cumplir el sueño de la casa propia concentran los principales esfuerzos durante el período 2009 – 2010. La tabla que se expone a continuación, resume el estado de lo presentado anteriormente.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Vivienda.

Nombre proyecto	Estado
Estudio de desarrollo de programas habitacionales	En proceso
Apoyo a la obtención de créditos	En proceso
Construcción de Viviendas Las Lomas I	En proceso
Construcción de Viviendas Las Lomas II	En proceso
Desarrollo de una gestión permanente para la formación de comités para la vivienda	En proceso
Aplicación del programa Quiero mi Barrio	En proceso
Desarrollo del Municipio como Gestión Inmobiliaria	En proceso
Programa de Difusión de las actividades que desarrolla el Municipio en torno a la vivienda	En proceso
Gestión con el Sector empresarial para la adquisición de terrenos	En proceso
Proyectos de vivienda social	En proceso

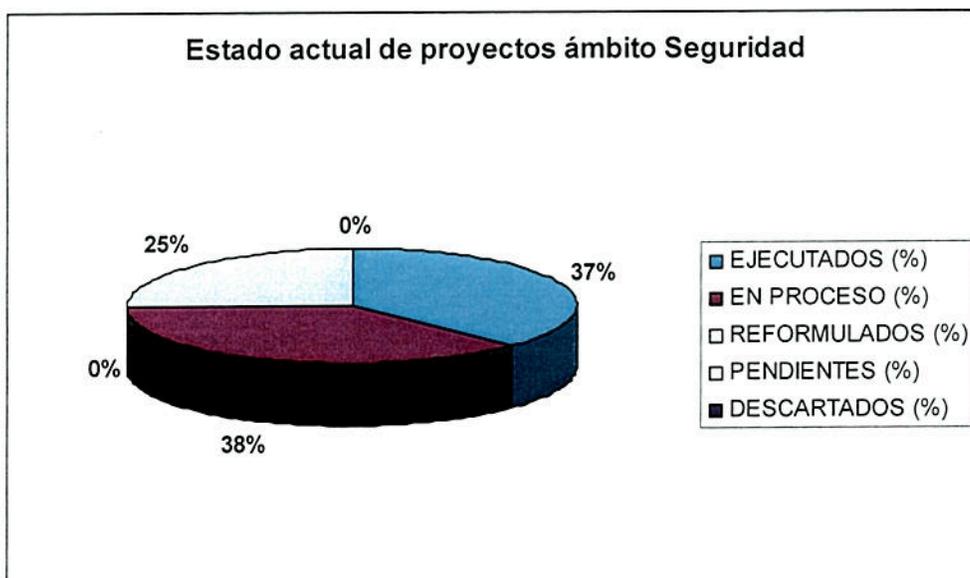
Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.7.- Ámbito Seguridad:** De los 8 proyectos considerados en el Pladeco para el ámbito Seguridad Ciudadana, al primer año de evaluación (2010) se han ejecutado 3 de ellos, equivalentes al 37%. 2 proyectos (correspondientes al 24%) se encuentran en estado Pendiente, mientras que 3 se encuentran en proceso de ejecución, relativos al 37% del total de proyectos considerados para éste ámbito sectorial de análisis. La imagen siguiente ilustra lo expresado anteriormente.



Fuente: Secplan, año 2010.

A continuación, el gráfico siguiente muestra el estado actual de los proyectos contemplados en el Pladeco para el ámbito Seguridad, expresados en porcentaje



Fuente: Secplan, año 2010.

Entre las principales limitantes que entregó el diagnóstico sectorial del sector Seguridad Ciudadana en el Pladeco, se observa la necesidad de continuar ampliando la cobertura de vigilancia en sectores críticos en denuncias por delitos, organizar y comprometer a los vecinos en prevención, aumentar los niveles de fiscalización y mejorar los canales de comunicación entre los distintos actores en materia de seguridad, son los desafíos que los proyectos ejecutados y en proceso de desarrollo para el año 2010 contribuyen a hacer de Lo Barnechea una comuna más segura y amigable para todos.

Proyectos en ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Seguridad Ciudadana.

Nombre proyecto	Estado
Implementación del Programa Verano Seguro año 2009	Ejecutado
Implementación del Sistema de fiscalización móvil Municipal	Ejecutado
Aumentar la dotación de Seguridad Ciudadana para el año 2010	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

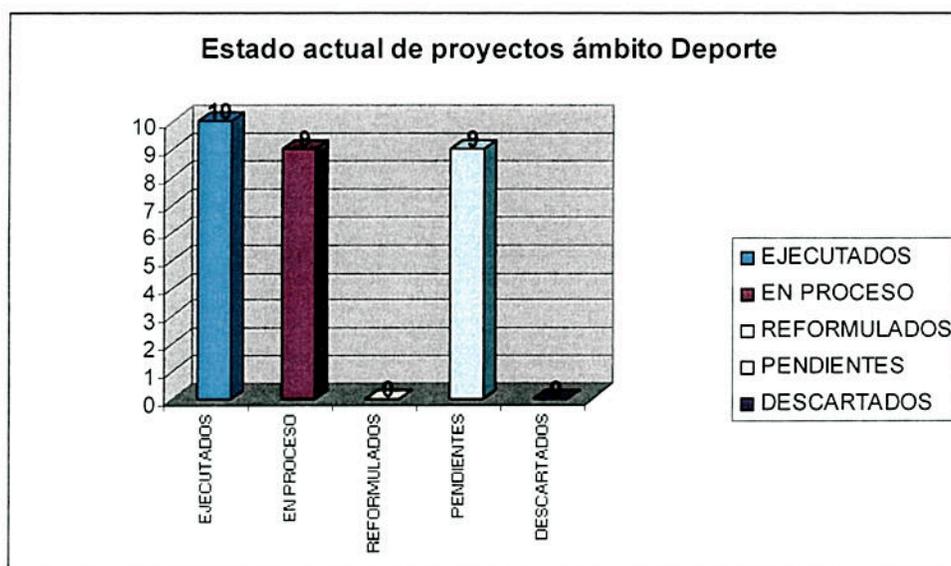
Finalmente, la tabla adjunta muestra los proyectos que hoy se encuentran es proceso de ejecución para satisfacer las carencias en materia de seguridad.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Seguridad.

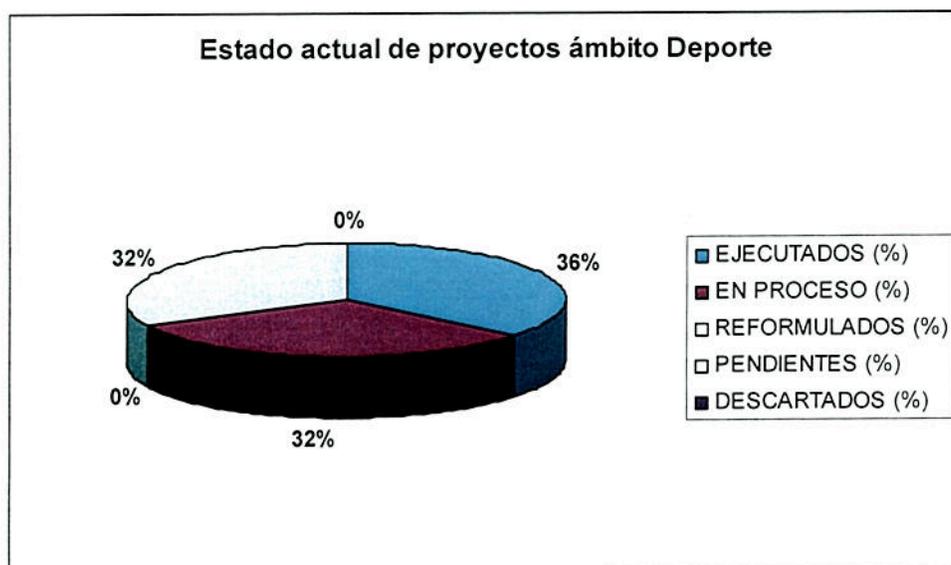
Nombre proyecto	Estado
Implementar la segunda etapa del proyecto Cámaras de Seguridad y vigilancia	En proceso
Establecer canales de comunicación formales y coordinada con las diferentes entidades y vecinos	En proceso
Establecer canales de comunicación formales con las unidades municipales para control y seguimiento	En proceso

Fuente: Secplan, año 2010.

**5.1.8.- Ámbito Deporte:** Para éste sector de análisis, el Pladeco contempló la realización de 28 proyectos durante los 6 años de planificación. Para el primer año de seguimiento, se observa que 10 proyectos se encuentran ejecutados, correspondientes al 36% del total. De igual manera 9 proyectos se encuentran en proceso de ser ejecutados (equivalentes al 32%) y finalmente 9 proyectos se encuentran actualmente pendientes (relativo al 32% del total de proyectos considerados para el presente ámbito de análisis). Tales resultados se exponen a continuación en el siguiente gráfico.



El siguiente gráfico circular muestra los resultados porcentuales del estado actual de los proyectos considerados en el ámbito de análisis Deporte.



El Foda realizado en el Pladeco para el ámbito Deporte revela que las principales carencias y desventajas se encuentran en la carencia de infraestructura y el déficit de oferta programática. Para resolver aquello, de los proyectos planteados en el Plan, en la actualidad se encuentran ejecutados 10 proyectos, referidos principalmente a actividades, talleres, equipamiento y mantenimiento de los recintos municipales que albergan dichas acciones. La tabla que se presenta a continuación muestra los proyectos ejecutados a la fecha.

Proyectos en ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Deporte.

Nombre proyecto	Estado
Realizar Rodeos femeninos y masculinos - fiestas huasas	Ejecutado
Campeonatos a realizar por Prodeportes	Ejecutado
Copa Apadrina una familia	Ejecutado
Escuela de fútbol verano	Ejecutado
Escuela de fútbol Lo Barnechea	Ejecutado
Liga de futbolito San Lucas	Ejecutado
Construcción techumbre medialuna	Ejecutado
Programa verano multicanchas	Ejecutado
Implementación deportiva 2010	Ejecutado
Talleres deportivos y mantención de infraestructura gimnasio municipal	Ejecutado

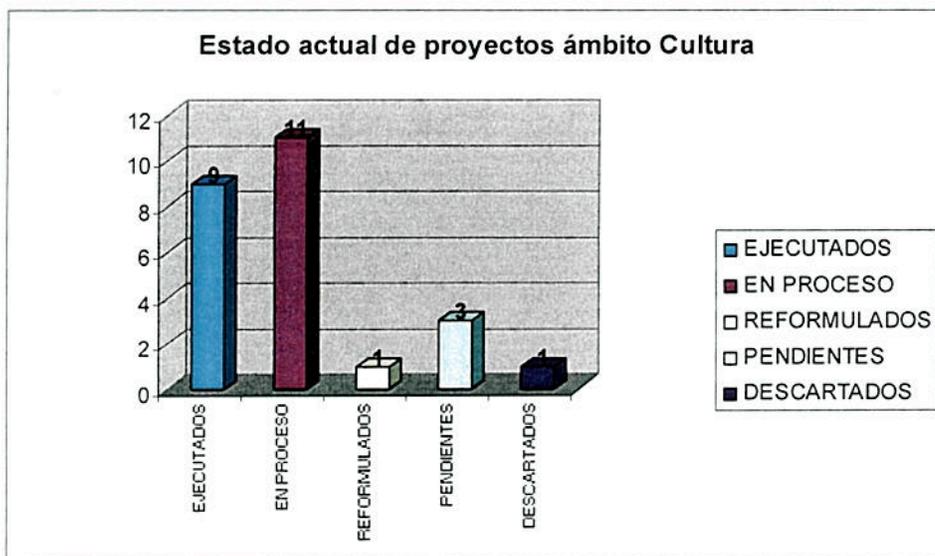
Fuente: Secplan, año 2010.

Además, se encuentran en proceso de ejecución nueve proyectos vinculados al “Parque de la Chilenidad de Lo Barnechea”, referidos a la construcción de equipamientos, circuitos de senderos, multicanchas e implementación de sistemas de riego. La tabla adjunta ilustra lo expuesto.

Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Deporte.

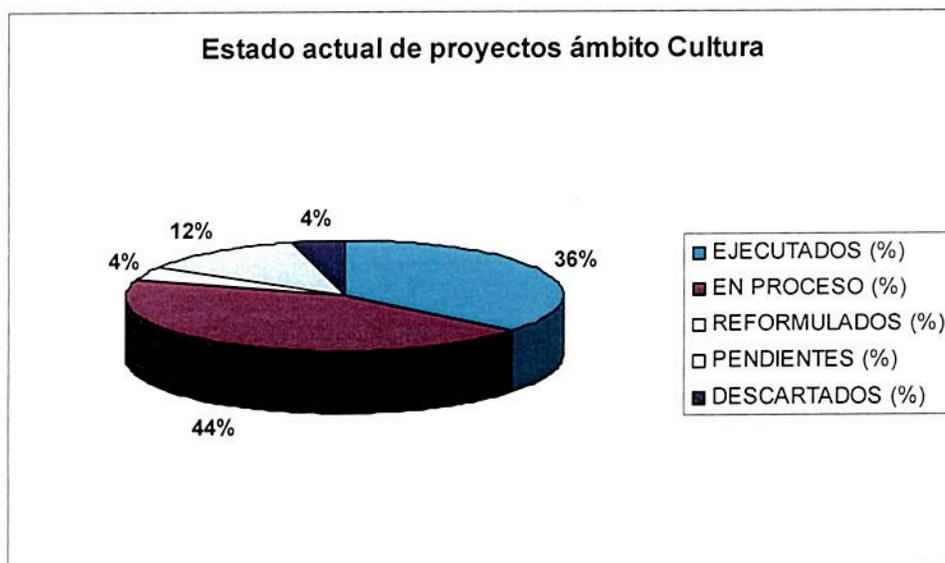
Nombre proyecto	Estado
Primera etapa de Riego , Plantación de árboles Parque Metropolitano	En proceso
Canalización Quebrada de Las Zorras	En proceso
Exploración de Aguas para Riego	En proceso
Construcción de Senderos peatonales y ecuestres	En proceso
Construcción de Corrales y Caballerizas	En proceso
Construcción de Vivero	En proceso
Construcción de estadio	En proceso
Desarrollo de fútbol social	En proceso
Canchas Minifútbol Ermita I y Ermita II	En proceso

**5.1.9.- Ámbito Cultura:** De los 25 proyectos considerados en el Pladeco para el ámbito Cultura, al primer año de evaluación (2010) se han ejecutado 9 de ellos, equivalentes al 36%. 3 proyectos (correspondientes al 12%) se encuentran en estado Pendiente, mientras que 11 se encuentran en proceso de ejecución, relativos al 44% del total de proyectos considerados para éste ámbito sectorial de análisis. Por último, en éste ámbito se observa la presencia de 1 proyecto descartado y 1 reformulado, correspondiente al 4% cada uno. La imagen siguiente ilustra lo expresado anteriormente.



Fuente: Secplan, año 2010.

A continuación, el gráfico siguiente muestra el estado actual de los proyectos contemplados en el Pladeco para el ámbito Cultura, expresados en porcentaje.



Fuente: Secplan, año 2010.

La falta de infraestructura, oferta, difusión y políticas propias constituyen las principales limitantes actuales en el ámbito cultura. Para remediar ello, hoy se encuentran ejecutados 9 proyectos planteados en el Plan Comunal de Desarrollo, los cuales se orientan a actividades de capacitación y emprendimiento, recreativas, educativas y de difusión, permitiendo a una gran cantidad de vecinos de todos los sectores de Lo Barnechea acceder, participar y disfrutar de ellos, fomentando además la creatividad, innovación, emprendimiento y formación de capital humano en la comuna. La tabla que se expone a continuación, refleja los esfuerzos realizados durante el período 2009 – 2010.

Proyectos en ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Cultura.

Nombre proyecto	Estado
Implementar el Proyecto El Centro lector a tu barrio	Ejecutado
Emitir Boletín trimestral Corporación Cultural de Lo Barnechea	Ejecutado
realizar anualmente Teatro en Lo Barnechea	Ejecutado
Desarrollar el 3º Encuentro Celebremos La Cueca	Ejecutado
Programa que reformule el uso de la infraestructura existente para actividades culturales alternativas.	Ejecutado
Centro de capacitación y emprendimiento Área gastronomía	Ejecutado
Centro de capacitación y emprendimiento Área Bienestar y esparcimiento	Ejecutado
Centro de capacitación y emprendimiento Área Belleza Integral	Ejecutado
Desarrollar un plan de gestión de alianzas Público - privadas.	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

Finalmente, hoy se encuentran en proceso de ejecución 11 proyectos, entre los cuales se destacan la Construcción de la Casa de la Cultura y las Tradiciones y el Centro Cultural de Lo Barnechea, destinados a consolidarse como los principales focos de oferta cultural constante en la comuna; la elaboración de campañas publicitarias, elaboración de libros, promoción de la orquesta infantil y desarrollo del coro como acciones de difusión; y la masificación de la cultura a través del desarrollo de actividades como concursos, exposiciones, eventos, conciertos buscan acercar la cultura a todos los vecinos de la comuna. La tabla que se presenta adjunta ilustra los proyectos en desarrollo hoy.

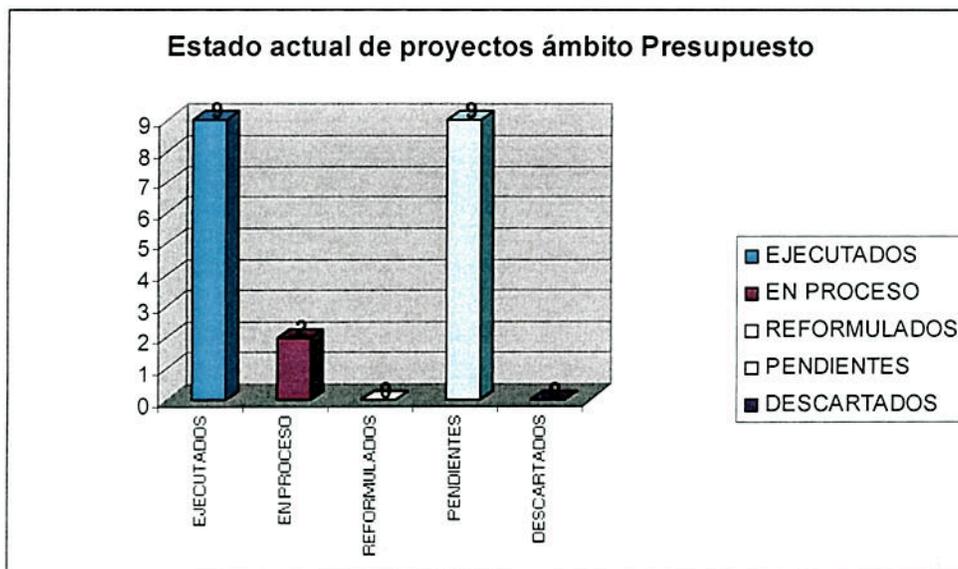
Proyectos en proceso de ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Cultura.

Nombre proyecto	Estado
Desarrollar campaña publicitaria de promoción del turismo y la cultura en la comuna	En proceso
Difundir la Orquesta COBA Infantil de Lo Barnechea	En proceso
Elaborar el Libro : Mitos y leyendas Zona Cordillera	En proceso
Realizar anualmente el Concurso de Foto y relato	En proceso
Desarrollar el Coro COBA	En proceso
Desarrollar anualmente Concierto de Navidad	En proceso
Desarrollar anualmente Cine Chileno entre Las Rosas	En proceso
Generar un centro administrativo a fin de coordinar las actividades culturales en la comuna.	En proceso
Construcción Casa de la Cultura y las Tradiciones en el Pueblo Lo Barnechea	En proceso
Construcción Centro Cultural COBA	En proceso
Centro de recursos de Investigación y Aprendizaje	En proceso

Fuente: Secplan, año 2010.

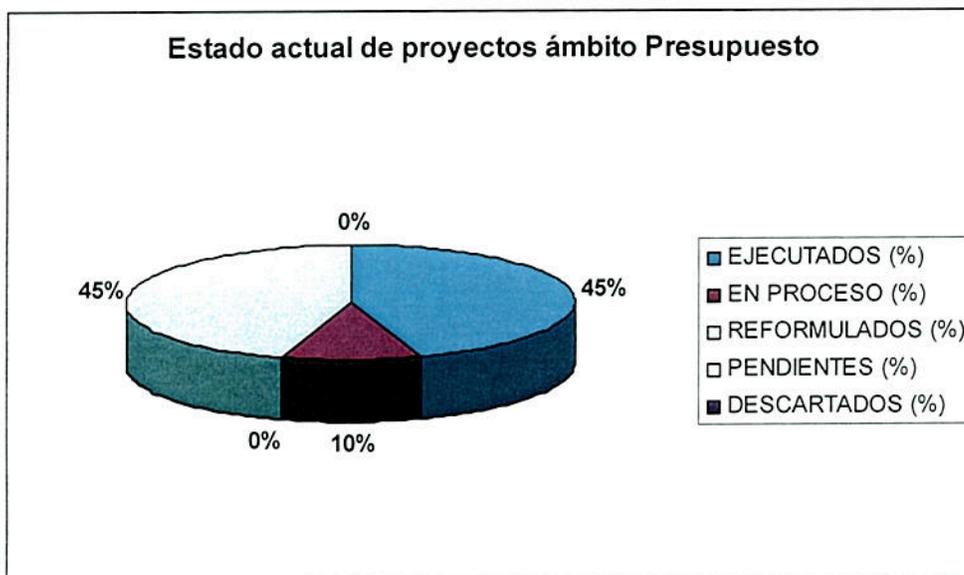
**5.1.10.- Ámbito Presupuesto:** Para éste sector de análisis, el Pladeco contempló la realización de 20 proyectos durante los 6 años de planificación. Para el primer año de monitoreo, se observa que 9 proyectos se encuentran ejecutados, correspondientes al 45% del total. De igual manera 2 proyectos presentan un estado pendientes (equivalentes al 10%) y finalmente 9 proyecto están en proceso

de ejecución, relativos al 45% restante del total. Tales resultados se exponen a continuación en el siguiente gráfico.



Fuente: Secplan, año 2010.

El siguiente gráfico circular muestra los resultados porcentuales del estado actual de los proyectos considerados en el ámbito de análisis Presupuesto.



Fuente: Secplan, año 2010.

En la creciente necesidad de perfeccionar los procesos y acciones internos que resulten en una gestión más ágil y eficiente al momento de atender a nuestros vecinos, en la actualidad se encuentran ejecutados 9 proyectos para el ámbito de análisis Presupuesto. De ellos, se destacan la renovación de los servicios computacionales, la renovación del servicio de página web, la implementación del sistema de administración y gestión de proyectos, la realización de censos vehiculare y la regularización - actualización de licencias de softwares

computacionales, apuntan a cumplir con brindar un mejor servicio y atención a todos los vecinos de Lo Barnechea.

Proyectos en ejecución en el período 2009 – 2010, ámbito Presupuesto.

Nombre proyecto	Estado
Implementar la acción de hacer exigible la preobligación de, con los respectivos flujos mensuales de ingresos y gastos de los contratos a cada Unidad Municipal, en el mes de Diciembre	Ejecutado
Renovación de servicios computacionales	Ejecutado
Servicios página Web	Ejecutado
Enviar mensualmente el informe por centro de costos de cada Unidad Municipal para su análisis y ajuste	Ejecutado
Acciones que permitan diferenciar los ingresos por permisos de circulación patentes comerciales y obras	Ejecutado
Sistema de Administración y Gestión de Proyectos	Ejecutado
Analizar trimestralmente entre Secplan, Finanzas y las Unidades Municipales la ejecución presupuestaria con el fin de replantear los flujos estimados, ya sea para disminuir o aumentar los mismos	Ejecutado
Regularización y actualización Licencias de Software Computacionales	Ejecutado
Censos vehiculares	Ejecutado

Fuente: Secplan, año 2010.

## **CARTERA DE INVERSIÓN 2011**

---

**6.1.- Ámbito Social:** Para el año 2011 se contempla ejecutar 19 proyectos en el ámbito social, dada la importancia que cumple el municipio en la prestación de servicios y asistencia a un gran número de vecinos en la comuna. Este nuevo escenario plantea la necesidad de concentrar los esfuerzos más inmediatos en fortalecer la intervención en las comunidades más necesitadas, a la vez que se han generado las instancias adecuadas para contar con el compromiso de los diferentes actores en implementar mejoras paisajísticas que aumentan la calidad de vida de los vecinos del Cerro 18. Además se continúa con las iniciativas que buscan incrementar el número de espacios de participación ciudadana, referido principalmente a la construcción de centros comunitarios, de información, turismo, escuelas de verano y la instalación de un centro de llamados que recoja las inquietudes de la población de Lo Barnechea. De esta forma, es posible priorizar los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará a la brevedad, ellos son:

- Urbanismo Social Cerro 18 Latin Green
- Granja urbana comunitaria
- Intervención comunitaria en el Cerro 18
- Programa "Manos a la Obra"

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos 2011 a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial de análisis Social.

Proyectos 2011 del ámbito Social incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Social	Urbanismo social Cerro 18 Latin Green	157.120.000
	Adquisición de maquinarias y equipos para la realización de trabajos comunitarios	43.363.804
	Acreditación de los servicios entregados por Dideco	13.283.335
	Implementación de cuadrilla Dideco	35.772.630
	Escuela de verano	A estimar
	Factor "E"	6.500.000
	Construcción Infocentro	A estimar
	Dideco Móvil	111.926.000
	Granja urbana comunitaria	157.120.000
	Intervención comunitaria en Cerro 18	103.202.702
	Intervención comunitaria: centro comunitario Las Ermitas San Antonio y Bicentenario	92.394.802
	Oficina de turismo	10.000.000
	Programa Manos a la obra	74.849.768
	Portal web del Centro de Emprendimiento	10.000.000
	Regularización de permisos precarios Cerro 18, Ermitas, y San Lucas	A estimar
	Instalación de Call Center municipal	13.222.000
	Programa de investigación y diagnóstico sociocultural de los territorios	A estimar
	Iniciativa MYPE	20.000.000
	Oficina de Protección a la Infancia	73.385.280

**6.2.- Ámbito Territorial:** El ámbito territorial presenta importantes desafíos para el año 2011. Se espera ejecutar una serie de proyectos que buscan mejorar la calidad de vida para los habitantes de los distintos sectores de nuestra comuna. Así, se espera solucionar la ausencia de cobertura completa de transporte público para los vecinos del Cerro 18 Sur, mediante una alternativa eficiente, limpia, moderna, segura, económica y paisajísticamente atractiva, como es la construcción del ascensor en el lugar. Para suplir la carencia de espacios de integración, participación ciudadana, actividades y áreas verdes el proyecto de la construcción del Recinto Ferial en el Cerro 18 espera comenzar a ejecutarse a comienzos del año 2011. Otro proyecto que busca surtir de equipamientos a la comuna es la construcción del Estadio de Lo Barnechea. Una de los proyectos más ambiciosos dice relación con la construcción del Centro Cívico de Lo Barnechea, lugar de encuentro para todos nuestros vecinos. Así, los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará con celeridad, son:

- Centro Cívico comunal
- Ascensor Cerro 18 Sur
- Recinto Ferial Cerro 18
- Estadio de Lo Barnechea
- Centro Cívico Farellones
- Colegio Farellones
- Internado – Técnico Farellones
- Urbanización para las instalaciones de Carabineros en Farellones

Proyectos 2011 del ámbito Territorial incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Territorial	Catastro sobre ocupación de cauces de ríos y esteros	A estimar
	Remodelación y hermoseamiento Plaza San Enrique	A estimar
	Construcción Plaza Del Sagrario	20.000.000
	Instalación de rejas perimetrales para zonas de juegos	153.000.000
	Construcción de logo municipal a gran escala	18.000.000
	Implementación de bebederos públicos en parques y plazas	10.000.000
	Construcción de 5 casetas para Guardaparques en zonas de Preservación Natural	12.500.000
	Renovación de escaños tradicionales por escaños antivandálicos, Ermita San Antonio y Cerro 18	20.000.000
	Mejoramiento de alumbrado público	508.428.026
	Adquisición de cargador frontal	150.000.000
	Capacitación en mecánica a funcionarios Centro de Montaña	4.000.000
	Adquisición Mochila esparcidora de sal, Centro de Montaña	4.000.000
	Reparación Plaza Los Pumas, Centro de Montaña	25.000.000
	Mantenimiento de la red de alumbrado público	308.694.984
	Mantenimiento de la pasarela Quinchamáli	4.394.998
	Mantenimiento de veredas, sector La Dehesa	35.982.870
	Mantenimiento de veredas, sector Golf de Manquehue	10.432.380
	Mantenimiento de veredas, sector San Rafael	56.582.400
Mantenimiento de veredas, sector Las Pataguas y Parque del Sol	24.153.612	

Finalmente, la construcción del Centro Cívico de Farellones, entregará todo el equipamiento necesario para que sus habitantes accedan a mejor educación, salud, seguridad y espacios públicos.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Territorial	Conservación puentes Camino Don Humberto y Camino Bollenar	A estimar
	Edificio Gimnasio e instalaciones Deportivas	360.715.469
	Área expansión comercio comunal	375.745.281
	Edificio Dependencias Municipales	450.894.337
	Área exterior tenencia farellones - primera etapa	28.494.747
	área exterior tenencia farellones - segunda etapa	11.211.048
	Edificio Cuartel de Bomberos farellones Primera Etapa	371.015.620
	Edificio Cuartel de Bomberos farellones Segunda Etapa	371.015.620
	Área exterior vivienda social farellones primera etapa	40.990.394
	Área exterior vivienda social farellones segunda etapa	22.305.314
	Área exterior iglesia y talleres comunales farellones, primera etapa	97.162.416
	Área exterior Iglesia y talleres comunales farellones, segunda etapa	46.012.010
	Calderas, acumuladores y sistema de mitigación farellones	303.632.550
	Obras civiles Planta calefacción distrital farellones	105.103.575
	Red distribución planta calefacción distrital farellones	385.379.775
	Edificio baños y lockers etapa 1 farellones	26.486.101
	Edificio baños y lockers etapa 2 farellones	47.086.402
	Paseo peatonal techado farellones	328.203.430
	multicancha minifutbol farellones	158.005.708
	multicancha farellones	147.845.696
	Parque cultural Farellones	121.453.020
	Anfiteatro y espacio cultural La Capilla farellones	474.601.032
	Área pública exterior sector deportivo	106.154.611
	Área pública exterior sector internado	110.709.099
	Estacionamientos Área Deportiva Comunal	26.027.620
	Red WiFi Centro cívico farellones	A estimar
	Tranque acumulador de agua - manantiales, farellones	179.843.895
	Red alcantarillado farellones, primera etapa	169.333.538
	Red de agua potable farellones, primera etapa	101.600.123
	Red de evacuación de aguas lluvias farellones, primera etapa	152.400.184
	Electrificación y alumbrado público farellones, primera etapa	115.146.806
	Red entubación agua potable manantiales farellones, primera etapa	355.016.520
	Red de veredas y paseos peatonales farellones, primera etapa	56.055.240
	Planta de tratamiento de residuos farellones, primera etapa	359.687.790
	Planta de tratamiento de residuos farellones, segunda etapa	359.687.790
	Planta de tratamiento de residuos farellones, tercera etapa	359.687.790
	Pavimentación sector A- nuevo acceso farellones	292.538.284
	Pavimentación sector B- calle principal farellones	241.738.223
	Pavimentación sector C - calle secundarias farellones	87.568.313
	Pavimentación sector D- calle salida secundaria farellones	138.386.374
	Pavimentación sector ByPass farellones	161.158.815
	Área uso público sector estacionamientos farellones	49.865.807
	Área uso Público, sector mirador de pistas farellones	62.828.582
	Área Helipuerto, estacionamientos y área peatonal farellones	67.733.415
	Estacionamientos área 1, buses y automóviles farellones	252.248.580
Estacionamientos área 1, automóviles farellones	163.494.450	
Estacionamientos área 2, automóviles farellones	137.101.775	
Estacionamientos área 3, automóviles farellones	262.758.938	
Estacionamientos mirador pistas farellones	9.342.540	

**6.3.- Ámbito Medioambiental:** Desde el punto de vista medioambiental, la misión del Pladeco establece el llegar a ser una comuna “verde”. Para ello, se plantean en el año 2011 la ejecución de 30 proyectos, los cuales apuntan a dotar a Lo Barnechea de más y mejores áreas verdes, reforestación de espacios públicos y barrios tradicionales, protección de espacios naturales de riesgo y acciones educativas orientadas al reciclaje. Así, los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará con mayor prioridad son los siguientes:

- Implementación y construcción de áreas verdes en la comuna
- Reforestación de quebradas con especies nativas
- Arborización Cerro 18 con especies nativas
- Construcción de pozos profundos para la extracción de agua
- Campañas, capacitaciones y cursos de Reciclaje
- Construcción de Puntos de Reciclaje

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos 2011 a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Medioambiental.

Proyectos 2011 del ámbito Medioambiental incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Medioambiental	Implementación de áreas verdes con plazas de agua en casco antiguo	68.000.000
	Fumigación de Olmos insertos en BNUP	3.000.000
	Identificación de especies nativas en Plazas y Parques	6.000.000
	Reforestación de quebradas con 5000 especies nativas	100.000.000
	Arborización Cerro 18 con vegetación nativa	7.500.000
	Identificación de áreas verdes con letreros que indiquen su nombre	30.000.000
	Catastro de áreas verdes y georreferenciación en S.I.G	30.000.000
	Catastro de arborización	32.000.000
	Construcción pozos de agua	200.000.000
	Promoción del transporte alternativo para disminuir la contaminación	53.550.000
	Capacitación a vecinos en cálculo de la huella de carbono y cambio climático	2.951.200
	Instalación de contenedores soterrados	645.805.224
	Campaña de Reciclaje	24.720.000
	Capacitaciones o cursos de reciclaje	36.000.000
	Construcción de 5 casetas para Guardaparques	12.500.000
	Cursos de capacitación en Autocad y riego tecnificado	3.000.000
	Generación de circuitos de gimnasios públicos	40.000.000
	Incorporación de juegos varios	172.000.000
	Plantación de 1.000 árboles de hoja ancha	10.000.000
	Construcción Plaza del Sagrario	20.000.000
	Construcción de 6 puntos de reciclaje	244.702.080
	Construcción de BNUP en área verde, quebrada El Guindo	30.000.000
	Construcción de refugios para jardineros en áreas verdes	60.000.000
	Construcción de rejas peatonales para zonas de juegos	153.000.000
	Renovación de mobiliario urbano	20.000.000
	Disminución del particulado menor a 25 PM en suspensión	36.890.000
	Proyecto ecológico de recolección de fecas de mascotas	46.874.200
	Promoción de tenencia responsable de mascotas	53.000.000
	Construcción Parque Deportivo en área verde Camino Real II poniente	250.000.000
	Retiro del material reciclable	34.843.200

**6.4.- Ámbito Salud:** Para el año 2011 se contempla ejecutar 4 ambiciosos proyectos en el ámbito Salud. La realidad actual plantea la necesidad de concentrar los esfuerzos con urgencia en la construcción de nuevos centros de atención, más especializados y localizados junto a los lugares de mayor demanda por la éstos servicios. Así, el nuevo Gimnasio Terapéutico, la Clínica Dental, el mejoramiento del COE y del Centro de Salud Familiar se configuran como proyectos de gran impacto social que traerán consigo mejoras en la atención y cuidado de nuestros vecinos más vulnerables. De esta forma, es posible priorizar los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará a la brevedad, ellos son:

- Instalación Clínica dental Proyecto Bicentenario
- Construcción de Gimnasio terapéutico

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos 2011 a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Salud.

Proyectos 2011 del ámbito Salud incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Salud	Construcción de gimnasio terapéutico	63.000.000
	Mejoramiento de infraestructura COE	40.000.000
	Instalación clínica dental Proyecto Bicentenario	29.990.000
	Mejoramiento de Infraestructra Cesfam	100.000.000

### 6.5.- Ámbito Educación:

En Educación se avizoran notables desafíos. Se espera modernizar nuestra infraestructura y métodos de enseñanza para formar a nuestros niños con los mejores estándares del país, para así otorgarles mayores oportunidades, asegurando un mejor futuro. Mediante la construcción del nuevo colegio de Farellones y la incorporación del Complejo Educacional Eduardo Cuevas Valdés a los 25 Colegios de Excelencia, los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará en el año 2011, son:

- Incorporación del Complejo Educacional Eduardo Cuevas Valdés al sistema de 25 Colegios de Excelencia en el país.
- Construcción de edificio de salas de clase Colegio de Farellones
- Edificio de viviendas para estudiantes Colegio de Farellones
- Edificio de viviendas para profesores Colegio de Farellones

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos 2011 a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Educación.

Proyectos 2011 del ámbito Educación incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Educación	Edificio Vivienda Estudiantes Primera Etapa	426.019.824
	Edificio Vivienda Estudiantes Segunda Etapa	426.019.824
	Edificios Vivienda Profesores y Servicios Primera Etapa	236.179.411
	Edificios Vivienda Profesores y Servicios Segunda Etapa	236.179.411
	Edificio Servicios Profesores y alumnos Primera Etapa	490.296.499
	Edificio Servicios Profesores y alumnos Segunda Etapa	490.296.499
	Edificio Laboratorios y auditorio Primera Etapa	436.763.745
	Edificio Laboratorios y auditorio Segunda Etapa	436.763.745
	Edificio Salas de clase Primera Etapa	436.763.745
	Edificio Salas de clase Segunda Etapa	436.763.745
	Edificio Internado - Técnica/Instalaciones Primera Etapa	425.365.846
	Edificio Internado - Técnica/Instalaciones Segunda Etapa	425.365.846
	Edificio Colegio - Biblioteca - Administración Primera Etapa	476.469.540
	Edificio Colegio - Biblioteca - Administración Segunda Etapa	476.469.540
	Edificio Talleres técnicos Farellones	360.715.469
	Área Expansión Internado - Museo y multimedia	250.496.854
	Área Expansión Internado - Talleres comunales	250.496.854
	Área Expansión Internado - Servicios	250.496.854
Patio y multicanchas internado farellones	252.248.580	

**6.6.- Ámbito Vivienda:** Uno de los principales objetivos de la actual administración consiste en terminar con los campamentos existentes en la comuna. El proveer de viviendas de alta calidad, mediante la construcción de los proyectos Las Lomas I y II permitirá a muchos vecinos abandonar en forma definitiva tan precaria condición para disfrutar de un estándar de vida digno. Así, los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará con mayor prioridad son los siguientes:

- Proyectos de vivienda social Las Rosas de Las Lomas y Esperanza de Las Lomas
- Construcción de viviendas sociales campamento Las Lomas II

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Vivienda.

Proyectos 2011 del ámbito Vivienda incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Vivienda	Proyectos de vivienda social Las Rosas de Las Lomas y Esperanza de Las Lomas	2.832.233.560
	Proyectos de Vivienda Social Campamento Lomas II	3.111.688.720
	Estudios Proyectos de Vivienda Social Campamento Lomas II	120.000.000

**6.7.- Ámbito Seguridad Ciudadana:** El hacer de Lo Barnechea cada día una comuna más segura es una tarea en la cual el municipio ha puesto sus mejores esfuerzos desde el comienzo de la actual administración. El proveer de espacios más seguros, fortalecer la participación de la comunidad organizada como agentes activos preventivos, disminuir la sensación de temor, aumentar la cobertura de vigilancias y el número de inspecciones, agilizar los tiempos de respuesta en las emergencias y dotar de mejores condiciones lumínicas en sectores más vulnerables están orientados los 19 proyectos que se espera ejecutar en éste ámbito. Así, los principales proyectos de la presente cartera en los cuales se trabajará con mayor prioridad son los siguientes:

- Construcción de subcomisaría de la PDI en La Dehesa
- Programas de Protección Civil
- Campañas de Seguridad
- Adquisición de cámaras de seguridad
- Implementación de casetas de seguridad
- Recuperación de espacios públicos
- Proyectos de iluminación
- Incorporación de alarmas comunitarias

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos 2011 a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Medioambiental.

Proyectos 2011 del ámbito Seguridad incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Seguridad Ciudadana	Construcción subcomisaría en La Dehesa	Por estimar
	FAGM 2010 - Recuperación plaza del Arrayán y Pueblo de Lo Barnechea	34.000.000
	FAGM 2010 - Recuperación de espacios públicos	Por estimar
	FAGM 2010 - Iluminación	Por estimar
	FAGM 2010 - Alarmas comunitarias	Por estimar
	FAGM 2010 - Cámaras de seguridad	Por estimar
	Adquisición de equipamiento de emergencia	3.683.880
	Programa de protección civil y la comunidad	570.000
	Unidad móvil de emergencia	3.250.000
	Unidad móvil de inspección	800.000
	Implementación Alarmas de botón de pánico	68.080.000
	Campaña de seguridad	1.200.000
	Implementación de casetas de seguridad	47.619.040
	Sueldo de 8 funcionarios para el módulo	31.680.000
	Magnéticos con números telefónicos	15.280.000
	Implementación de módulo de vigilancia	7.000.000
	Implementación de vigilancia motorizada	180.000.000
	Implementación de comunicaciones radiales con central de inspección y policías	8.769.024
	Adquisición de vestuario y calzado para los funcionarios de servicio en el módulo	1.280.000

**6.8.- Ámbito Cultura:** La cultura en Lo Barnechea se proyecta para el año 2011 mediante la ejecución de actividades, eventos, conciertos, espectáculos y por medio de formación tales como el coro y las escuelas artísticas. De esta manera se garantiza el acceso de toda la comuna a las actividades y programas realizados, con el fin de que la cultura se masifique por medio de todas las instancias posibles, logrando además entretener y educar a nuestros vecinos. Se proponen para ello la ejecución de 15 proyectos, siendo los prioritarios los que se detallan a continuación:

- Orquesta infantil y juvenil de Lo Barnechea
- Coro de niños de Lo Barnechea
- Escuelas de hip-hop de Lo Barnechea
- Verano entretenido en Lo Barnechea
- Talleres del Centro de Capacitación y emprendimiento

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Cultura.

Proyectos 2011 del ámbito Cultura incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Cultura	Coro de niños	5.400.000
	Festival de teatro	31.000.000
	Concierto de navidad	30.000.000
	Verano entretenido	17.000.000
	Tercer festival de cine chileno	14.000.000
	Celebremos la cueca - 20 años en Lo Barnechea	26.000.000
	Orquesta infantil y juvenil	30.000.000
	Escuelas de hip-hop	20.000.000
	Centro de Capacitación y emprendimiento área de belleza integral	8.000.000
	Centro de Capacitación y emprendimiento área Gastronomía	11.000.000
	Encuentro nacional de payadores	10.000.000
	Centro de recursos de investigación y aprendizaje	15.000.000
	Concurso de foto relato	3.000.000
	Programa radial "La hora del cuento"	8.000.000
	Revista Centro Lector	3.000.000

**6.9.- Ámbito Deporte:** El ámbito Deporte espera ejecutar en el año 2011 un total de 15 proyectos, en los cuales se contempla la construcción de nuevo equipamiento deportivo, tales como nuevas instalaciones en el gimnasio, una piscina, mejores accesos, nuevas multicanchas, además de mejoramientos y regularizaciones de otros. También se pone especial énfasis en la puesta en valor del Santuario de la Naturaleza de Yerba Loca, con el fin de acercar este espacio a los habitantes de la comuna y la Región. Así, entre los proyectos prioritarios a ejecutarse durante el corto plazo se consideran los siguientes:

- Construcción, habilitación y mejoramiento de instalaciones Gimnasio
- Regularización Medialuna
- Construcción de caballerizas
- Construcción de anfiteatro Medialuna
- Construcción de Piscina Multicancha
- Construcción de Skatepark
- Construcción de baños en Yerba Loca
- Construcción de gimnasio al aire libre

La tabla que se presenta a continuación, muestra la totalidad de los proyectos a incorporar en el Pladeco para el ámbito sectorial Deporte.

Proyectos 2011 del ámbito Deporte incorporados al Plan Comunal de Desarrollo.

Ámbito del proyecto	Nombre proyecto	Costo (\$)
Deporte	Gimnasio - sala de máquinas propia, pilates y otros	44.000.000
	Gimnasio - baños y camarines nuevos	22.000.000
	Gimnasio - iluminación y sistema eléctrico	26.400.000
	Gimnasio - nuevas oficinas de administración	55.000.000
	Multicanchas Juntas de Vecinos - nuevas y empastes	122.188.000
	Construcción de Piscina temperada	188.000.000
	Construcción de skatepark	55.000.000
	Casino - habilitación de equipamiento y regularización	44.000.000
	Casino - estacionamientos y baños públicos	11.000.000
	Medialuna - construcción de anfiteatro para eventos	22.000.000
	Regularización de medialuna	69.097.600
	Construcción de caballerizas	38.500.000
	Construcción de gimnasio al aire libre	44.000.000
	Construcción de baños en Yerba Loca	112.200.000
	Construcción de Centro Ambiental en Yerba Loca	143.105.820

## 6.- CARTERA DE INVERSIÓN 2011

El Plan Comunal de Desarrollo 2009 – 2015 planteó en su cartera de inversión un banco de 190 proyectos, insertos en los 10 ámbitos de análisis, para que, con la ejecución de ellos dentro del horizonte de planificación, se permita satisfacer las necesidades, superar las limitantes y cumplir con los objetivos estratégicos definidos para cada sector.

En la presente actualización del Plan, se constata la necesidad de realizar nuevas acciones a la gestión municipal, incorporando proyectos adicionales a los establecidos, en razón de que las problemáticas y las necesidades de la comuna varían constantemente, por lo cual los lineamientos y directrices deben orientarse a estas modificaciones. Así, se define la Cartera de Inversión 2011, que señala los Proyectos, Programas Acciones y actividades, que tienen por finalidad dar cumplimiento a los Objetivos Estratégicos de cada ámbito.

En virtud del alto porcentaje de proyectos ejecutados y en desarrollo de la cartera de inversión original, el año 2010 se proponen **192** nuevos proyectos (tal como muestra la siguiente imagen). De ellos, un 10% se plantean en el ámbito en los ámbitos Social, Educación y Seguridad; un 36% en Territorial; un 16% en Medioambiente; un 1% en los ámbitos de Salud, Vivienda; y finalmente un 8% en los sectores de Deporte y Cultura. A continuación, se adjuntan los Cuadros Resumen por ámbito, señalando en cada uno de ellos sus respectivos Proyectos.

Proyectos propuestos en el año 2010 según ámbito sectorial de análisis

